



MEMORIA ANUAL DE ACTIVIDADES

AÑO 2025

PATRONATO DE LA FUNDACIÓN SIERRA MINERA.

25 de junio de 2025

Índice

0.	OBJETIVOS	4
1.	ÁREA DE FORMACIÓN E INSERCIÓN SOCIAL.....	4
1.1	ORIENTACIÓN E INSERCIÓN LABORAL.....	5
1.1.1	Programa de Inserción Socio Laboral de población en riesgo de exclusión Sierra Minera. 5	
1.1.2	Proyecto “FÓRMULA EMPLEO” de Inserción Sociolaboral con población en riesgo de exclusión.	5
1.1.3	Proyecto LABOR de inclusión activa de jóvenes en situación de vulnerabilidad social	6
1.1.4	Proyecto de Integración Sociolaboral (APIS).....	6
1.1.5	Servicio de Atención Personalizada a personas desempleadas de larga duración:	7
1.1.6	Proyecto Itinerarios integrados de inserción laboral con colectivos vulnerables.....	7
1.1.7	Prospección e intermediación laboral con empresas	8
1.2	ACCIONES DE FORMACIÓN PARA EL EMPLEO ligadas a los proyectos impulsados por la Fundación	8
1.2.1	Programa Formativo Profesional de Operaciones Básicas de Restaurante y Bar	8
1.2.2	Cursos de Formación Profesional para el Empleo.....	9
1.2.3	Formación ocupacional en el marco de los proyectos de orientación e inserción laboral 11	
1.3	INTERVENCIÓN CON INMIGRANTES.....	12
1.4	INTERVENCIÓN SOCIAL EN EL BARRIO SAN GIL.....	12
1.5	INTERVENCIÓN SOCIOEDUCATIVA CON MENORES Y JÓVENES.....	14
1.5.1	Proyecto “Fénix, intervención socioeducativa con jóvenes”	14
1.5.2	Proyecto Valere.....	14
1.6	PROMOCIÓN DEL VOLUNTARIADO SOCIAL	15
1.7	OTRAS INICIATIVAS.....	16
2.	PROYECTOS DE RECUPERACIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL Y NATURAL.....	16
2.1	CENTRO DE INTERPRETACIÓN MINA LAS MATILDES.....	17
2.1.1	Visitas al Centro y otras actividades realizadas.....	17
2.1.2	Difusión y promoción	19
2.1.3	Mantenimiento de las instalaciones	20
2.2	NUEVOS PROYECTOS Y ACTUACIONES DE CONSERVACIÓN DEL PATRIMONIO MINERO....	21
2.3	PARQUE AMBIENTAL Y VIVERO HUERTO PIO.....	22

2.3.1	Educación y voluntariado ambiental.....	23
2.3.2	Huerto Pío como recurso para la formación e inserción laboral	25
2.3.3	Mantenimiento de las instalaciones del Parque Ambiental.....	25
2.4	ACTUACIONES DE RESTAURACIÓN AMBIENTAL EN LA SIERRA MINERA Y ENTORNO MAR MENOR 27	
2.5	LA VERDOLAGA DEL SUR S.L. COMO EMPRESA DE AGROECOLOGÍA Y JARDINERÍA.....	27
3.	PROMOCIÓN DEL DESARROLLO DE LA SIERRA MINERA	28
3.1	PROTECCIÓN Y CONSERVACION DEL PATRIMONIO CULTURAL DE LA SIERRA MINERA, Y ORDENACIÓN SOSTENIBLE DEL TERRITORIO	28
3.2	PROTECCIÓN Y RESTAURACION AMBIENTAL DE LA SIERRA MINERA.....	30
3.2.1	Bahía de Portmán.....	30
3.2.2	Sierra Minera y Mar Menor	31
4.	RELACIONES EXTERNAS Y PROYECCIÓN PÚBLICA DE LA FUNDACIÓN	32
4.1	Trabajo en red con asociaciones de la comarca y con otras organizaciones que trabajan con colectivos en riesgo de exclusión, e iniciativas de economía solidaria.....	32
4.2	RELACIÓN CON LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS	33
4.3	RELACIÓN CON EMPRESAS	33
4.4	DIFUSIÓN Y MEDIOS DE COMUNICACIÓN.....	34
5.	ORGANIZACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE LA FUNDACIÓN	35
5.1	BASE SOCIAL DE LA FUNDACIÓN	35
5.2	NUEVO PLAN ESTRATEGICO DE LA FUNDACIÓN	35
5.3	PATRONATO Y CONSEJO EJECUTIVO	35
5.4	EQUIPO TÉCNICO.....	36
5.5	VOLUNTARIADO	37
5.6	LOCALES Y EQUIPAMIENTO	37
5.7	GESTIÓN DE LA CALIDAD	38

0. OBJETIVOS

El Plan de Actividades propuesto para 2025 pretendía dar continuidad y reforzar los proyectos en marcha, así como impulsar nuevos proyectos sociales e iniciativas de restauración ambiental y de recuperación del patrimonio minero. Las actividades se agrupan en torno a los objetivos o líneas estratégicas siguientes:

- Eje 1º. Promover la formación e inserción social de la población en riesgo de exclusión.
- Eje 2º. Promover la recuperación del patrimonio cultural y natural de la Sierra Minera.
- Eje 3º. Fortalecer el tejido social y promover un desarrollo local participativo y sostenible.
- Eje 4º. Potenciar el trabajo en red con otras organizaciones, la colaboración con las administraciones y la proyección pública de la Fundación.
- Eje 5º. Mejorar el funcionamiento, la organización y la financiación de la Fundación.

Además, el plan contemplaba la incorporación en la práctica de la Fundación Sierra Minera los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030, de la Organización de Naciones Unidas (ONU) e integrar actuaciones concretas y transversales destinadas a combatir el cambio climático, alineándonos con los objetivos establecidos por la nueva Ley de Calidad y con nuestro compromiso con la sostenibilidad. Asimismo, definió la elaboración de un nuevo Plan Estratégico de la Fundación Sierra Minera para los próximos años.

1. ÁREA DE FORMACIÓN E INSERCIÓN SOCIAL

En esta área, los **objetivos** principales han sido:

- 1) Mantener y ampliar el servicio de orientación y apoyo a la inserción dirigido principalmente a las personas en riesgo de exclusión social, jóvenes, inmigrantes y personas desempleadas de larga duración, dándole una mayor continuidad y alcance, consolidando la atención en los diferentes pueblos de la Sierra Minera.
- 2) Desarrollar nuevas acciones de formación ocupacional dirigidas a las personas desempleadas y poner en marcha nuevas actuaciones encaminadas al acompañamiento para la inclusión en el sistema de educación o formación de aquellos jóvenes más vulnerables.
- 3) Dar continuidad a la intervención socioeducativa con la población del Barrio San Gil y otras zonas en condiciones de riesgo de exclusión social, buscando vías de financiación y la implicación de las administraciones públicas responsables para diseñar una intervención integral que cuente con la participación de los propios vecinos y permita, a medio y largo plazo, contribuir a la mejora de sus condiciones de vida y su inclusión social.
- 4) Fomentar la convivencia ciudadana, la participación social, la igualdad de género y la puesta en valor de la diversidad cultural, propiciando que los vecinos y vecinas sean los protagonistas del desarrollo y la mejora de las condiciones de vida de su comunidad.

Hay que destacar también la amplia y puntual información de todas las actividades de los distintos proyectos en la página web específica del área social (<https://fundacionsierraminera.org/area-social/>) y su difusión en redes sociales.

Durante el año 2025, Fundación Sierra Minera ha consolidado su compromiso con la inclusión social y laboral en el territorio, **alcanzando a 1.507 personas en situación de vulnerabilidad** a través de los distintos proyectos y servicios. [Más información en esta noticia de nuestra web](#), en la que se realiza un balance de la actuación social realizada en 2025.

1.1 ORIENTACIÓN E INSERCIÓN LABORAL

Durante este año se ha mantenido este eje de actuación con la finalidad última de apoyar, asesorar y acompañar a las personas con mayores dificultades para acceder al mercado laboral a través de itinerarios personalizados (atendiendo a las necesidades de cada uno) hasta lograr que las personas sean autónomas en la propia búsqueda activa de empleo y en el mantenimiento de un puesto de trabajo.

Se han desarrollado los siguientes proyectos y actuaciones, a través de los que se ha atendido a 805 personas:

1.1.1 Programa de Inserción Socio Laboral de población en riesgo de exclusión Sierra Minera.

Este programa da continuidad al iniciado en 2015 a través de la convocatoria de subvenciones con cargo al IRPF. Durante la convocatoria 2025 no hemos recibido subvención, aunque hemos dado continuidad al programa en la zona de Cartagena gracias a la subvención de Acción Social del Ayuntamiento de Cartagena.

Se solicitó financiación en la convocatoria de subvenciones de acción social del Ayuntamiento de Cartagena, con el fin de potenciar la atención a inmigrantes y dar continuidad al trabajo iniciado en las pedanías cartageneras de la Sierra Minera, reforzando la intervención en El Algar, Los Nietos, Alumbres, Los Belones y El Llano del Beal, obteniendo financiación de 18.784 €

Este proyecto se ha completado con la **Convocatoria de Acción Social de la Fundación CajaMurcia y CaixaBank**. El **Proyecto “Conectadas hacia la inclusión”**, ha contado con una ayuda de 7.000 €, lo que nos ha permitido reforzar las actuaciones en el municipio de La Unión.

En total, se han atendido a 142 personas (74 de Cartagena y 68 de La Unión), de las cuales 66 han realizado un itinerario de inserción y 74 (51 de La Unión y 23 de Cartagena) han participado en Talleres de Competencias Sociales y Personales (clases de español).

[Más información en este enlace de nuestra página web.](#)

1.1.2 Proyecto “FÓRMULA EMPLEO” de Inserción Sociolaboral con población en riesgo de exclusión.

En el año 2025 se ha producido el cierre del proyecto Fórmula Empleo 24, enmarcado dentro del Programa Operativo 2021-2027, Programa de activación de la empleabilidad de personas en situación de vulnerabilidad social.

El proyecto “**FÓRMULA EMPLEO 24**” finalizó el 31 de diciembre de 2025, tras un periodo de ejecución de 21 meses. Este proyecto estuvo dirigido a mejorar la empleabilidad de personas adultas en riesgo

de exclusión social, especialmente mayores de 29 años. A lo largo del desarrollo del proyecto, participaron 121 personas, de las cuales 62 estuvieron realizando su itinerario en el año 2025.

Este proyecto ha continuado con el mismo enfoque integral de inserción, contemplando itinerarios individualizados en los que las personas participantes recorrerán tres **áreas de intervención**:

- **Área de formación competencial**, reforzando habilidades personales, sociales y profesionales.
- **Área de acompañamiento integral**, con orientación laboral personalizada, tutorías y seguimiento continuo.
- **Área complementaria**, con acciones de motivación, promoción de la igualdad, sostenibilidad medioambiental e innovación social.

1.1.3 Proyecto LABOR de inclusión activa de jóvenes en situación de vulnerabilidad social

El proyecto LABOR24 de inclusión activa de jóvenes en situación de vulnerabilidad social, iniciado el 1 de abril de 2024, continuó durante todo el año 2025. Este proyecto, que inicialmente estaba orientado a 121 jóvenes beneficiarios/as del Sistema Nacional de Garantía Juvenil en riesgo y/o situación de exclusión social, finalmente el proyecto atendió a 123 personas, finalizando el 31 de diciembre de 2025. La financiación total concedida al proyecto ascendió a 263.426,00 €, habiéndose ejecutado todo el presupuesto.

La juventud participante en el proyecto tuvo que cumplir objetivos en las tres áreas de intervención del proyecto:

- 1) Área competencial, mediante talleres de competencias sociales, prelaborales y nuevas tecnologías aplicadas al empleo, además de dos formaciones ocupacionales adaptadas a las necesidades y temporalidad del mercado laboral.
- 2) Área de acompañamiento integral, que incluyó tutorías de acogida, activación, orientación laboral, atención social individualizada y seguimiento en el empleo.
- 3) Área complementaria, con actuaciones de motivación, igualdad de oportunidades, formación complementaria a través de cursos de Formacarm o Google Actívate, actividades medioambientales y actuaciones innovadoras de juego terapia aplicada a la búsqueda de empleo.

Durante el proyecto ejecutado desde el 01/04/2024 al 31/12/2025, 39 jóvenes consiguieron acceder a un puesto de trabajo. Respecto a 2026, esperamos poder seguir trabajando con jóvenes participantes a través de itinerarios personalizados de inserción sociolaboral, reforzando especialmente la adquisición de competencias para el empleo y el acompañamiento integral. No obstante, se mantiene una actitud de cautela, pues finaliza el año 2025 sin haber una nueva convocatoria publicada.

[Más información en este enlace de nuestra página web](#)

1.1.4 Proyecto de Integración Sociolaboral (APIS)

Este proyecto, subvencionado por el IMAS, tiene como objetivo facilitar la contratación de personas en situación o riesgo de exclusión social, que por sus circunstancias encuentran dificultades para acceder al mercado laboral en condiciones de igualdad.

Durante el año 2025, el puesto de limpieza ha sido cubierto por una joven participante del programa LABOR 2024, mientras que el puesto de peón de jardinería ha sido ocupado por una persona derivada del Ayuntamiento de Cartagena.

Asimismo, se ha trabajado en la derivación de participantes a este recurso de cara a futuras ediciones del programa APIS, así como hacia otras entidades y empresas que pueden beneficiarse de este tipo de iniciativas de inserción sociolaboral. En este sentido, se han derivado un total de 7 personas, de las cuales 4 proceden del programa Fórmula y 3 del programa LABOR.

Estas actuaciones han contribuido a mejorar las oportunidades de inserción laboral de las personas participantes, favoreciendo su acceso al empleo y el desarrollo de competencias profesionales en entornos reales de trabajo.

Además, durante este año se ha reforzado la labor de difusión, informando a las empresas colaboradoras sobre la convocatoria APIS dirigida al tejido empresarial. Aunque finalmente no se ha realizado ninguna solicitud por parte de empresas. La iniciativa se valora positivamente, al representar una importante oportunidad de inserción laboral para los colectivos atendidos.

[Más información en el siguiente enlace de nuestra página web.](#)

1.1.5 Servicio de Atención Personalizada a personas desempleadas de larga duración:

financiado por el Servicio Regional de Empleo y Formación con una subvención de 60.171 €, tuvo una duración de 12 meses, habiéndose iniciado el 26 de marzo de 2024 y completándose ya en 2025, el 28 de marzo. En total se atendió a 180 personas desempleadas de larga duración de la zona de la Sierra Minera de Cartagena-La Unión, de las cuales 50 lograron una inserción laboral, siendo 18 empleos de más de tres meses de duración, cumpliéndose así el principal objetivo de este itinerario de atención personalizada. Durante su desarrollo, además de tutorías individuales, gran parte de los participantes realizó talleres grupales de activación, búsqueda de empleo por internet, habilidades para la entrevista y autoempleo. También se trabajó con ellos el autoconocimiento y la motivación, aspectos fundamentales para estas personas que han estado tanto tiempo fuera del mercado laboral.

[Más información en este enlace de nuestra página web.](#)

1.1.6 Proyecto Itinerarios integrados de inserción laboral con colectivos vulnerables.

El 25 de octubre de 2024 se establecen las bases reguladoras en las que se enmarca la posterior convocatoria de 8 de noviembre de 2024, donde se financian los proyectos integrales de empleo para colectivos con mayores dificultades de inserción laboral por el Servicio Regional de Empleo y Formación en régimen de concurrencia competitiva. Una nueva subvención que ha sido destinada a mejorar la empleabilidad y el acceso al mercado laboral de personas pertenecientes a colectivos vulnerables. La Fundación presentó un proyecto basado en los siguientes criterios: desarrollar itinerarios personalizados de inserción con 50 personas desempleadas de Cartagena y La Unión en un periodo de 12 meses de duración. El proyecto fue aprobado por el SEF y se inició en enero de 2025 hasta completarse ya en enero de 2026. El 80% de los participantes han sido derivados por el SEF y el 20% pueden ser incorporados directamente por la entidad. El proyecto ha incluido la realización de itinerarios integrales de inserción, que comprenden: 3 horas de diagnóstico, 7 horas de diseño de itinerario (APE), 20 horas de talleres grupales de búsqueda activa de empleo (BAE), 80 horas de

formación más 20 opcionales de talleres transversales y 56 horas de seguimiento en el itinerario. Los itinerarios han tenido una duración mínima de 3 meses y máxima de 10. El proyecto ha contado con una batería de ayudas facilitadoras destinadas a reducir las barreras de acceso al empleo de estos colectivos en el transcurso del itinerario, tales como becas de asistencia, apoyos para la conciliación, transporte y recursos digitales.

[Más información en el siguiente enlace de nuestra página web](#)

1.1.7 Prospección e intermediación laboral con empresas

Se han continuado y fortalecido las actuaciones de prospección e intermediación laboral con empresas de la comarca, generando sinergias que permiten la colaboración tanto en la realización de prácticas profesionales del alumnado de nuestros cursos de formación como en la captación de ofertas laborales que faciliten la inserción laboral de las personas participantes en nuestros proyectos.

Se ha contactado con 133 empresas a través de llamadas telefónicas, correos electrónicos y visitas a las empresas, gestionando directamente con ellas 18 ofertas de empleo para cubrir puestos de trabajo con participantes de los proyectos y de la bolsa general. Asimismo, se han firmado 70 convenios de colaboración.

1.2 ACCIONES DE FORMACIÓN PARA EL EMPLEO ligadas a los proyectos impulsados por la Fundación

En los distintas acciones de formación han participado un total de 218 personas.

1.2.1 Programa Formativo Profesional de Operaciones Básicas de Restaurante y Bar

El **Programa Formativo Profesional (PFP)**, en la modalidad adaptada de **Operaciones Básicas de Restaurante y Bar** correspondiente al curso académico 2024/2025, que se había iniciado el 1 de octubre de 2024, finalizó el 28 de julio de 2025.

El programa comenzó con un total de 17 alumnos/as. Tras las altas y bajas producidas durante el primer trimestre, el grupo quedó conformado definitivamente en 2025 por 15 participantes, de los cuales **10 finalizaron** el programa, debido a la falta continuada de asistencia de las otras 5 personas.

Entre el alumnado que finalizó el programa y mantuvo una asistencia regular, se obtuvieron los siguientes resultados:

- 5 estudiantes superaron todos los módulos del ámbito profesional, lo que les permitió realizar prácticas formativas en diferentes empresas de la zona una vez concluidas las acciones formativas. La totalidad del alumnado que realizó dichas prácticas las superó satisfactoriamente.
- De las 5 personas que finalizaron las prácticas con éxito, 2 recibieron una oferta laboral por parte de las empresas colaboradoras. Una de ellas no pudo aceptarla debido a su situación irregular y la otra continúa trabajando actualmente en la empresa donde realizó las prácticas.
- En relación con los módulos formativos de carácter general, 4 estudiantes superaron todos ellos con éxito.

Teniendo en cuenta tanto los módulos del ámbito profesional, incluidas las prácticas, como los módulos formativos de carácter general, un total de 4 estudiantes superaron satisfactoriamente el programa completo.

Para el curso académico 2025/2026 se solicitó a la Consejería de Educación y Formación Profesional la continuidad del Programa Formativo Profesional (PFP) en la misma especialidad. El programa ha sido concedido un año más, con un importe de 50.000 €. El nuevo programa dio comienzo el 1 de octubre de 2025, iniciando las acciones formativas el 8 de octubre con un total de 17 alumnos/as, ya que, como es habitual, en los primeros días suelen producirse algunas bajas. Antes de esta fecha se realizaron acciones para la puesta en marcha del programa. La finalización del curso será en julio de 2026.

[Más información en este enlace de nuestra página web](#)

1.2.2 Cursos de Formación Profesional para el Empleo

Se han realizado las siguientes acciones y programas formativos dirigidos a trabajadores desempleados, aprobados y financiados por el SEF:

- **Programa Experiencial Rehabilitación Plaza Cante de Las Minas**

En 2025 se desarrolló por primera vez un Programa Experiencial subvencionado por el SEF, dirigido a personas desempleadas y ejecutado en el Barrio San Gil de La Unión. El proyecto se inició el 1 de abril de 2025 y finalizó el 31 de diciembre de 2025, con una duración de nueve meses y una financiación de 208.797 €.

La actuación tuvo como objetivo la rehabilitación integral de la Plaza Cante de Las Minas, incorporando zonas verdes, sombraje, zona infantil, bancos y aparcamiento.

Participaron 10 personas desempleadas del propio Barrio San Gil, que recibieron formación en jardinería y albañilería durante los tres primeros meses, obteniendo el certificado de profesionalidad en Actividades auxiliares en viveros, jardines y centros de jardinería. Posteriormente, realizaron una fase de práctica profesional en alternancia con el empleo durante seis meses. El programa también incluyó formación transversal en igualdad de género, alfabetización digital y habilidades sociales.

[Más información en el siguiente enlace de nuestra página web](#)

- **Proyecto “Limpieza de superficies y mobiliario en edificios y locales” (PR-2024-376)**

En 2025 se desarrolló el proyecto formativo “Limpieza de superficies y mobiliario en edificios y locales” (PR-2024-376), con una financiación de 14.098,28 euros. El curso se impartió entre el 22 de septiembre y el 9 de diciembre de 2025. Iniciaron la formación 12 participantes, de los cuales 9 la finalizaron satisfactoriamente. La formación incluyó 184 horas correspondientes a los módulos específicos del certificado, así como acciones complementarias de “Establecimiento de objetivos profesionales y plan de acción” y “Técnicas de búsqueda de empleo eficaz”. Además, las 9 personas participantes que completaron la formación realizaron el módulo de “Prácticas profesionales no laborales”, con una duración de 46 horas.

[Más información en este enlace de nuestra página web](#)

- **Curso “Instalaciones y mantenimiento de jardines y zonas verdes”**

En 2025 se completó en Huerto Pío el curso “Instalaciones y mantenimiento de jardines y zonas verdes” (AC-2023-2888), Certificado de Profesionalidad de nivel 2, con una financiación de 5.195,58 euros. La acción formativa se había iniciado el 23 de septiembre de 2024 y concluyó el 24 de enero de 2025, con una duración total de 670 horas, incluyendo 80 horas de prácticas en empresas. El curso comenzó con 12 participantes y finalizó con 10.

[Más información en este enlace de nuestra página web](#)

- **Proyecto “Restauración ambiental en la Sierra Minera” (PR-2024-449)**

En 2025 se desarrolló el proyecto formativo “Restauración ambiental en la Sierra Minera” (PR-2024-449), en el marco del proyecto *Agricultura Regenerativa y Renaturalización: Mirando al Mar Menor*, financiada por el SEPE y realizada en Huerto Pío, con un presupuesto de 10.486,70 euros. El curso se impartió entre el 5 de febrero y el 26 de marzo de 2025, con una duración total de 172 horas. La formación contó con la participación de 10 personas, que finalizaron satisfactoriamente la acción formativa en su totalidad.

[Más información en este enlace de nuestra página web](#)

- **Curso “Actividades Auxiliares en Viveros, Jardines y Centros de Jardinería” (AC-2024-10535)**

En 2025 se desarrolló la acción formativa “Actividades Auxiliares en Viveros, Jardines y Centros de Jardinería” (AC-2024-10535), Certificado de Profesionalidad de nivel 1, con una financiación de 17.033,61 euros. El curso se impartió entre el 7 de abril y el 25 de junio de 2025, con una duración total de 330 horas, incluyendo 66 horas de prácticas. La formación comenzó con 11 participantes, de los cuales 10 finalizaron satisfactoriamente la acción formativa.

[Más información en el siguiente enlace de nuestra página web](#)

- **Curso “Agricultura Ecológica” (AC-2024-10541)**

En 2025 se desarrolló la acción formativa “Agricultura Ecológica” (AC-2024-10541), de nivel 2, en el marco del proyecto *Agricultura Regenerativa y Renaturalización: Mirando al Mar Menor*, con una financiación de 10.134,17 euros correspondiente al ejercicio 2025. La formación se inició el 20 de octubre de 2025 y finalizó ya en 2026, el 17 de febrero, con una duración total de 367 horas, incluyendo 123 horas de prácticas en empresas. Participaron 12 alumnos al inicio del curso, de los cuales 8 finalizaron la formación y 7 realizaron el periodo de prácticas.

[Más información en el siguiente enlace de nuestra página web](#)

- **Curso “Iniciación a la informática y competencias digitales básicas para el empleo” (AC-2024-6992)**

En 2025 se desarrolló la acción formativa “Iniciación a la informática y competencias digitales básicas para el empleo” (AC-2024-6992), impartida en nuestras instalaciones de La Maquinista de Levante, con una financiación de 5.200 euros. El curso se realizó entre el 14 y el 31 de marzo de 2025, con una duración total de 40 horas. La formación comenzó con 11 participantes, de los cuales 9 finalizaron satisfactoriamente la acción formativa.

[Más información en el siguiente enlace de nuestra página web](#)

- **Curso “Herramientas Google” (AC-2024-6993)**

En 2025 se desarrolló la acción formativa “Herramientas Google” (AC-2024-6993), impartida en nuestras instalaciones de La Maquinista de Levante, con una financiación de 3.900 euros. El curso se realizó entre el 4 y el 13 de marzo de 2025, con una duración total de 30 horas. La formación contó con la participación de 10 personas, que finalizaron satisfactoriamente la acción formativa en su totalidad.

[Más información en este enlace de nuestra página web.](#)

1.2.3 Formación ocupacional en el marco de los proyectos de orientación e inserción laboral

Por último, se han llevado a cabo las siguientes acciones de **formación ocupacional en el marco de los proyectos de orientación e inserción laboral** desarrollados:

En el proyecto **FÓRMULA EMPLEO 24**, se han implementado distintas acciones formativas orientadas a fortalecer la empleabilidad de las personas participantes:

- Durante el primer trimestre de 2025, se impartió la formación "**Actividades Auxiliares de Almacén**". En esta actividad participaron inicialmente 16 personas en la fase teórica, de las cuales 12 completaron con éxito la formación. Posteriormente, 6 de ellas realizaron prácticas no laborales en empresas, y un participante obtuvo empleo en la empresa Leroy Merlin.
- En el último trimestre del año se realizó la formación "**Actividades Auxiliares de Comercio**", en la cual participaron 15 personas en la parte teórica, de las cuales 11 finalizaron con éxito la formación. Las prácticas las desarrollaron 8 personas en diferentes empresas del sector, donde pudieron llevar a un escenario real lo aprendido.

Dentro del proyecto LABOR, se han llevado a cabo dos cursos de formación profesional:

- El Curso de "**Operaciones básicas de restaurante y bar**", realizado antes del verano, con 120 horas de teoría repartidas en dos módulos de 60 horas cada uno y con 80 horas de prácticas. El curso se realizó en horario de tarde en la Maquinista, habiendo iniciado el primer módulo 16 personas, de las cuales 11 lo completaron satisfactoriamente, el segundo módulo teórico del curso lo iniciaron 15 personas y lo finalizaron 10, de entre las personas que finalizaron el segundo módulo se seleccionaron 7 que hicieron prácticas en distintos restaurantes y bares de la zona, de las cuales 6 finalizaron las prácticas. Y 4 de ellos consiguieron una inserción laboral.
- El curso de "**Actividades Auxiliares de almacén**", se realizó en el Local Social del Llano del Beal, contó con 120 horas de teoría repartidas en dos módulos teóricos, el primero de 80 horas que iniciaron 16 y finalizaron 14 jóvenes, el segundo módulo teórico, de 40 horas lo iniciaron 15 y lo acabaron 14 personas, debido al gran compromiso del alumnado se decidió que pese a estar previsto que 7 jóvenes iniciaran sus 40 horas de prácticas en empresa, finalmente fueron 11 quienes iniciaron y finalizaron este módulo. Pese a haber realizado el curso previo al Balck Friday y la campaña de navidad, no se consiguió ninguna inserción con el mismo.

1.3 INTERVENCIÓN CON INMIGRANTES

Se han realizado talleres de competencias sociales y personales para favorecer la adquisición del idioma y aumentar la capacidad comunicativa de la población inmigrante y de este modo, facilitar la inserción en su entorno más cercano. En estos talleres han participado 74 personas mayores de 30 años y 48 jóvenes. Para su desarrollo se han creado cuatro grupos:

- Los lunes y miércoles de 18:00 a 20:00 horas los grupos de jóvenes en La Unión.
- Los martes por la mañana con mujeres de Los Nietos.
- Los miércoles un grupo con mujeres de La Unión.
- Y los jueves un grupo con hombres de La Unión. Este último grupo de hombres ha sido una novedad, ya que anteriormente no habíamos podido mantener un grupo de hombres mayores de 30 años.

Asimismo, se ha continuado trabajando con un grupo de menores de 13 a 16 años, procedentes de los IES Pedro Peñalver, con el objetivo de trabajar el idioma y desarrollar competencias lingüísticas, facilitando así su integración en el sistema educativo.

Hemos seguido participando en las reuniones de la Mesa de Trabajo de Mujeres Inmigrantes que tiene el Ayuntamiento de Cartagena.

El 17 de diciembre se realizó una convivencia en la sede de la Maquinista de La Unión en la que participaron mujeres de las clases de español de La Unión y de Los Nietos, con una participación total de 20 mujeres.

Además hemos participado en distintas actividades puntuales:

- Participamos en la planificación y organización del acto “Aquí solo queremos ser humanos”, que, como cada año, se celebró en el Puerto de Cartagena, el 9 de febrero. Además de asistir a las reuniones, integramos en nuestros talleres parte del trabajo desarrollado por esa comisión.
- El 21 de mayo asistimos al VII Encuentro de Relatos Literarios en el Centro Cultural Ramón Alonso Luzzi con nuestras alumnas de taller de competencias sociales y personales de Los Nietos.
- El 18 de diciembre asistimos al encuentro de mujeres migrantes, por el día de las Migraciones. Actividad organizada por todas las entidades que forman parte de la Mesa de Mujeres Migrantes, reuniendo a más de 50 mujeres.

1.4 INTERVENCIÓN SOCIAL EN EL BARRIO SAN GIL

Durante el año 2025 se ha dado continuidad a la intervención en el Barrio de San Gil, adaptando el proyecto a la nueva convocatoria de subvenciones para la lucha contra la pobreza y la exclusión social en la Región de Murcia del año 2025 (Consejería de Política Social, Familias e Igualdad) bajo la denominación “Intervención Social Integral en el Barrio San Gil, desde un enfoque sociosanitario”. Este replanteamiento ha permitido reforzar la atención desde una perspectiva de cuidado, incorporando

actuaciones orientadas tanto al bienestar social como a la salud comunitaria. Además, se ha incorporado un enfoque habitacional, promoviendo actuaciones dirigidas a la prevención y atención de situaciones de vulnerabilidad residencial y exclusión en materia de vivienda.

El desarrollo del proyecto ha consolidado una línea de intervención comunitaria integral, ajustada a las necesidades reales del barrio de San Gil y de otras zonas vulnerables del municipio de La Unión. La experiencia ha puesto de manifiesto la importancia de mantener un enfoque de proximidad, combinando el acompañamiento social individualizado con actuaciones comunitarias, sociosanitarias y de mejora del entorno habitacional.

Asimismo, se ha continuado fomentando la creación y mantenimiento de espacios grupales y comunitarios que favorecen la participación activa de la población, el fortalecimiento de redes de apoyo y el sentimiento de pertenencia al entorno. Este trabajo ha resultado clave en contextos de exclusión social y residencial cronicada, donde la intervención sostenida en el tiempo es fundamental para generar procesos de cambio y facilitar la vinculación a recursos normalizados.

En paralelo, se han desarrollado diferentes líneas de actuación financiadas por Fundación “la Caixa”, como los proyectos “Inspira, Crea y Educa (ICE)” de enero a octubre y “Play: Descubre el mundo a través de la música” que inició en octubre de 2025 y está previsto finalizar en octubre de 2026. Ambos proyectos han estado dirigidos al desarrollo integral de menores en situación de vulnerabilidad y sus familias, mediante actividades artísticas, culturales y musicales. Estas iniciativas han promovido valores de convivencia, empoderamiento, creatividad y pertenencia a la comunidad, contribuyendo a la mejora del bienestar emocional y social de los participantes.

En el marco del Plan de Desarrollo Gitano del Ayuntamiento de La Unión, se han desarrollado actuaciones dirigidas a fomentar el desarrollo integral del pueblo gitano en el municipio, promoviendo la igualdad de oportunidades, la no discriminación y la participación activa en la vida comunitaria mediante actividades culturales, educativas y sociales que refuercen su identidad cultural, mejoren su calidad de vida y favorezcan su integración en el entorno local.

Para ello, se desarrolló un “Servicio de ocio y tiempo libre, sensibilización y lucha contra la discriminación”, establecido en el pliego de condiciones de un contrato menor con el Ayuntamiento. Se abordaron las tres áreas principales de intervención: **ocio y tiempo libre**, mediante actividades culturales, educativas y sociales dirigidas a fortalecer la integración y la participación comunitaria de las familias gitanas; **sensibilización y lucha contra la discriminación**, a través de talleres educativos, acciones en centros escolares y eventos conmemorativos que fomenten la igualdad de trato y la erradicación de prejuicios; y el **servicio despertador de menores**, centrado en combatir el absentismo escolar mediante visitas domiciliarias, coordinación con centros educativos y apoyo a las familias.

En total, a lo largo de este 2025, se han atendido a 72 personas a través de intervenciones sociales individualizadas, se ha trabajado con 74 menores y han participado 32 personas adultas en los diferentes espacios promovidos.

[Más información en este enlace de nuestra página web.](#)

1.5 INTERVENCIÓN SOCIOEDUCATIVA CON MENORES Y JÓVENES

1.5.1 Proyecto “Fénix, intervención socioeducativa con jóvenes”

Subvencionado por la Consejería de Política Social, Familia e Igualdad, para los programas de interés general desarrollados por entidades del Tercer Sector de Acción Social en la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia, con cargo a la asignación tributaria de IRPF, se ha continuado llevando a cabo con el objetivo de ofrecer una intervención de carácter socioeducativo con jóvenes en situación de vulnerabilidad social del municipio de La Unión. Durante el primer trimestre de 2025 se continuó ejecutando el proyecto con cargo a la convocatoria de subvenciones de actuaciones de Lucha contra la Pobreza y la Exclusión Social, correspondiente al ejercicio 2024, para la que se había solicitado una prórroga de ejecución hasta el 31 de marzo de 2025. Asimismo, a partir del mes de abril comenzó la ejecución del proyecto financiado a través de la nueva convocatoria del IRPF, para la que se concedió una subvención de 23.958,00 €, garantizando así la continuidad de las actuaciones desarrolladas. El proyecto finalizó el 31 de diciembre de 2025.

Las actuaciones siguen canalizándose a través de **dos grupos de trabajo** que se asientan de la siguiente manera: un primer grupo dirigido a jóvenes que están fuera del sistema educativo y que presentan dificultades con el idioma y con quienes se han desarrollado talleres de **competencia lingüística y alfabetización**. Y un segundo grupo compuesto por jóvenes que abandonaron el sistema educativo y quieren conseguir alguna titulación y con quienes se han desarrollado acciones de **compensación educativa**.

Con todos y todas las jóvenes se han desarrollado diversos **talleres socioeducativos** orientados al trabajo de habilidades personales y sociales, la gestión emocional, las técnicas de estudio, la participación y la igualdad de género, entre otros aspectos. Asimismo, se han llevado a cabo **talleres prelaborales** destinados a facilitar su incorporación al mercado de trabajo, ayudándoles a identificar y conocer sus posibilidades formativas y profesionales. También se han realizado **talleres TIC y actividades de ocio y tiempo libre**, promoviendo un uso saludable del tiempo libre y fomentando la motivación, la participación activa y el desarrollo personal de los y las jóvenes.

A lo largo del año 2025 han participado en el proyecto un total de 83 jóvenes.

[Más información en este enlace de nuestra página web.](#)

1.5.2 Proyecto Valere

intervención social con menores, que inició sus actuaciones en 2023 ha podido tener continuidad durante 2025 gracias a la financiación (12.935,30€) de la Concejalía de Servicios Sociales del Ayuntamiento de Cartagena. Este programa, mantiene su propósito de favorecer la inclusión y participación social de menores y adolescentes de entre 10 y 16 años, especialmente en situación o riesgo de exclusión social. Mediante la creación de espacios seguros y saludables, el proyecto busca potenciar las capacidades de los menores, previniendo conductas de riesgo y mejorando su bienestar emocional y conductual.

Durante el año 2025, el proyecto se ha desarrollado en varias localidades, concretamente en Los Nietos, El Algar, El Llano del Beal y Los Belones. El trabajo se ha articulado en dos vertientes principales: la consolidación de grupos locales de adolescentes y la realización de talleres socioeducativos en centros educativos. Respecto a los grupos locales, se han afianzado grupos en El Algar y Los Nietos,

alcanzando una participación de 44 adolescentes, superando las previsiones iniciales. Estos espacios han servido para fomentar habilidades sociales y la gestión emocional, así como desarrollar talleres medioambientales, juegos cooperativos y de mesa, actividades creativas, sesiones de uso educativo de las TIC, cinefórum y la planificación de actividades, destacando especialmente las salidas de tiempo libre alternativo, las cuales han sido muy bien recibidas por los y las jóvenes, proporcionándoles herramientas para acceder a un ocio saludable.

Los talleres en centros educativos se han llevado a cabo en el CEIP Virginia Pérez, el Centro Concertado Leonardo Da Vinci y el CEIP San Ginés de la Jara, beneficiando a 142 menores. En estas sesiones se han abordado temáticas fundamentales para el desarrollo integral del alumnado, tales como hábitos de vida saludables, bienestar digital y prevención de adicciones, mediante dinámicas participativas y lúdicas. Además, se destaca la intervención socioeducativa realizada en el IES Pedro Peñalver, orientada a ofrecer alternativas a las medidas de expulsión en coordinación con otros agentes sociales.

El proyecto ha cumplido satisfactoriamente con los objetivos y, además, se ha favorecido de manera constante la coordinación con otros recursos comunitarios, educativos y sociales, reforzando el enfoque integral del Proyecto Valere y garantizando una intervención coherente y adaptada a la realidad social de cada territorio.

[Más información en este enlace de nuestra página web.](#)

1.6 PROMOCIÓN DEL VOLUNTARIADO SOCIAL

Durante el año 2025 se ha desarrollado el proyecto de promoción del voluntariado ACTÚA, tras su concesión en la convocatoria de la Consejería de Política Social, Familias e Igualdad, con una financiación de 6.387 €. El proyecto ha tenido como objetivo impulsar el voluntariado social en la Sierra Minera de Cartagena-La Unión, promoviendo espacios de sensibilización y formación que favorezcan la participación activa de la población y refuercen la cultura solidaria y el compromiso ciudadano.

En el marco de este proyecto se han llevado a cabo acciones de sensibilización en 4 centros educativos, con la participación de 349 jóvenes, así como la colaboración de 3 grupos scouts (38 jóvenes), 2 asociaciones vecinales (13 personas adultas) y una jornada de voluntariado con 14 participantes, todos ellos en actividades de concienciación y participación comunitaria.

A lo largo del año, en la Fundación hemos contado con un total de 20 personas voluntarias en sus diferentes áreas de intervención, cuya implicación ha contribuido de forma significativa al desarrollo de los distintos proyectos sociales y educativos.

También, se ha continuado con el programa de Voluntariado Europeo dentro del Cuerpo Europeo de Solidaridad, consolidando la acogida de jóvenes voluntarios internacionales. Durante 2025 se ha contado con una tercera voluntaria procedente de Italia y la incorporación de un cuarto voluntario de nacionalidad francesa en septiembre, ambas incorporaciones con una participación activa en proyectos sociales y educativos. Esta experiencia continúa reforzando el intercambio cultural, el aprendizaje mutuo y el impacto del voluntariado en la comunidad.

[Más información este enlace de nuestra página web](#)

1.7 OTRAS INICIATIVAS

Se ha mantenido la colaboración con el Ayuntamiento de La Unión para realizar actuaciones conjuntas en días señalados para el municipio:

- Este año, con motivo del 8 de marzo, **Día Internacional de la Mujer**, se llevó a cabo por parte del Ayuntamiento de La Unión la Semana de la Igualdad con diversas actividades. Las actividades finalizaron con una jornada familiar en el Mercado Público, donde se llevaron a cabo talleres creativos, batucada, hinchable y otras actividades. Además, entre las actividades programadas participamos en la actividad intergeneracional que se realizó en el Centro de Mayores de La Unión.
- El 24 de noviembre, con motivo del **Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra las Mujeres**, se llevó a cabo en la Plaza Joaquín Costa una actividad para visibilizar y sensibilizar a la población sobre la importancia de luchar para erradicar la violencia de género. Además, se completó con una marcha en la que participaron personas de diferentes asociaciones y recursos de La Unión. Desde la Fundación Sierra Minera participamos con varias mujeres del Proyecto del Barrio San Gil y del Proyecto Fénix.
- Y el 3 de diciembre participamos en la **Feria por el Día Internacional de las Personas con Discapacidad** en la Plaza Joaquín Costa.

Participamos el 11 de marzo de 2025 en el VII Congreso de RSC organizado por AJE Región de Murcia.

Estuvimos en el evento Convivencia en El Algar con Asociaciones de El Algar, el 31 de mayo.

También asistimos a la XXVI edición de los Premios CaixaBank Jóvenes Empresarios el 19 de junio de 2025.

El 21 de octubre participamos en el Encuentro de Voluntariado de la Región de Murcia.

El 8 de noviembre de 2025, estuvimos presentes en la Feria de Asociaciones de El Algar.

Continuamos participando de forma activa en la Comisión de **Trabajo Ciudad Amiga de la Infancia** del Ayuntamiento de Cartagena.

2. PROYECTOS DE RECUPERACIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL Y NATURAL

Los objetivos que han guiado el trabajo en esta área son:

- 1) Asegurar la continuidad del Centro de Interpretación de la Mina Las Matildes como recurso turístico y cultural, manteniendo el convenio con el Ayuntamiento de Cartagena para su sostenibilidad y para la colaboración en el desarrollo de nuevos proyectos de recuperación y puesta en valor del patrimonio de la Sierra Minera.
- 2) Promover nuevos proyectos y actuaciones de conservación y recuperación del patrimonio minero.

- 3) Mantener el Parque Ambiental de Huerto Pío como recurso de educación ambiental y de ecoturismo y potenciar la realización de actividades formativas en el aula de Huerto Pío, así como de voluntariado ambiental.
- 4) Desarrollar el Proyecto Agricultura Regenerativa y Renaturalización: Mirando al Mar Menor.
- 5) Potenciar la empresa de inserción La Verdolaga del Sur, SL de jardinería-viverismo y restauración ambiental, impulsando especialmente toda el área de restauración ambiental.

2.1 CENTRO DE INTERPRETACIÓN MINA LAS MATILDES

En este año, el 3 de noviembre se firmó la renovación del convenio con el Ayuntamiento de Cartagena, cuyo objeto se ha seguido circunscribiendo principalmente al “sostenimiento y promoción del Centro de Interpretación de la Mina Las Matildes”, con una aportación económica del Ayuntamiento que se ha mantenido en 28.000 €. Gracias a la renovación del convenio se ha asegurado la sostenibilidad del Centro y de su actividad, y posibilitado que se mantengan los ingresos propios del Centro de Interpretación con las visitas y actividades que se realizan.

El Centro ha permanecido abierto en su horario habitual de jueves a domingos de 10h a 14h para visitas no concertadas y para visitas concertadas de grupos (15 personas mínimo recomendado) con un horario flexible de mañana y tarde, de martes a domingo. Se ha procurado que las visitas hayan sido reservadas con antelación, para una mejor distribución de las mismas en los turnos de visitas guiadas estipuladas a las 10:30h y 12h, ofreciendo la posibilidad de realizar las visitas en lengua española e inglesa.

Cuenta con dos técnicos a jornada parcial, si bien la baja laboral prolongada desde abril de una de ellos ha obligado a su sustitución durante el resto del año.

Durante 2025 se ha logrado mantener el distintivo SICTED de Calidad Turística en Destinos.

2.1.1 Visitas al Centro y otras actividades realizadas

En este año 2025, se ha continuado con la estrategia de diversificación de las visitas y actividades al Centro de Interpretación desarrollando una importante labor divulgativo-cultural de todos los aspectos relacionados con la actividad minera de la Sierra, y con el patrimonio industrial y el impacto ambiental que la misma ha dejado en el territorio. Durante el año 2022 ya se recuperó e incrementó el número de visitantes al centro tras la pandemia y esta tendencia se ha visto confirmada estos últimos años, aunque en los dos últimos ejercicios ha habido moderados descensos respecto al año record de 2023.

El número total de personas que han visitado el centro de interpretación o han participado en alguna de las actividades relacionadas con el patrimonio de la Sierra Minera en 2025 ha sido de 4486, lo que supone un leve descenso respecto a las cifras de visitantes del año anterior (-7%). En el primer semestre el número de visitantes ha sido inferior al de 2024, salvo en los meses de enero y mayo. Sin embargo, a partir de julio esa tendencia se ha invertido y en todos los meses, salvo en diciembre, el número de visitantes ha sido superior al del año anterior.

Los grupos de escolares siguen siendo los principales destinatarios de la actividad del Centro, puesto que concentran el 46% del total de visitantes, bajando un tanto este año las cifras alcanzadas en 2023

y 2024, las más altas desde que se abrió el Centro en el año 2005. Han participado un total de 53 grupos de estudiantes con 2066 alumnos. Entre ellos 21 grupos de centros de secundaria y formación profesional, 6 de universidades y la mayoría restante de centros de primaria.

Los talleres y actividades infantiles y familiares mantienen su interés aunque con una reducción del 11% respecto del año anterior. Una de las novedades que hemos incorporado a finales del año 2025 es la celebración de fiestas de cumpleaños en la mina Las Matildes con realización de una actividad como un taller infantil o un Escape Room. Debido a que hay una amplia demanda de búsqueda de nuevas experiencias para hacer este tipo de eventos de una forma original y divertida, creemos que dichas celebraciones pueden tener una gran acogida en el centro.

Las cifras de los participantes en las rutas por la Sierra Minera se han mantenido estables respecto a las del año anterior en las que se produjo una recuperación tras el descenso sufrido el año anterior. En total han sido 11 las "RUTAS MINERAS DEL MES programadas en las que han participado 409 personas, una cifra similar a 2024.

Por el contrario las visitas al Centro de Interpretación de otros grupos han crecido un 7%, destacando especialmente el éxito de las actividades de observación astronómica.

Durante el año 2025 han optado por la modalidad de visita individual un total de 678 personas, lo que supone un descenso del 8% respecto a 2024. Entre los visitantes, 151 son extranjeros (22% del total de visitas individuales), principalmente franceses, alemanes y suecos. Con relación al año anterior se observa un importante descenso de visitantes extranjeros (-35,7%). Este descenso se puede achacar a que aunque se mantiene vigente el acuerdo para que grupos de cruceristas vengan a conocer el centro y puedan disfrutar de una velada flamenca, este año no hemos recibido ningún grupo de este perfil.

Sin embargo, han aumentado los visitantes y participantes de otros grupos de asociaciones o turistas que han sido 904 en total, lo que supone un incremento del 7% respecto a 2024. Las características y procedencia de estos grupos es muy variada. Algunos ejemplos: Asociaciones de vecinos de El Algar o la Diputación de El Beal; grupos de Senderistas como Travel NaturArixaca que realizó una visita a la Mina Las Matildes y un itinerario por el entorno del Llano del Beal y la Corta Los Blancos II (Lago Esmeralda); grupos de turistas extranjeros; grupos de turistas de diferentes agencias de viajes; grupos artísticos o culturales como un taller de danza contemporánea. Asimismo, el 5 de junio, se conmemoró el Día del Medio Ambiente con una interesante jornada, a la que asistieron unas 40 personas (entre ellas 15 miembros de la asociación de personas discapacitadas AIDEMAR), que visitaron el Centro de Interpretación y pudieron conocer de primera mano el proyecto de Agricultura Regenerativa que la Fundación Sierra Minera está llevando a cabo en distintas parcelas del entorno de la Sierra Minera y el Mar Menor.

Además, en los meses de julio, agosto y septiembre, para evitar los rigores climáticos se organizaron actividades nocturnas relacionadas con la astronomía que tienen una gran aceptación y que además están adaptadas para personas con discapacidad visual. Este año 2025 se han realizado 6 actividades de observación astronómica, una de ellas realizada en el Cabezo Gordo de Torre-Pacheco en el marco de la programación veraniega de este municipio "Atardeceres con encanto".

También se ofertan itinerarios guiados por la Sierra Minera para grupos concertados, de media jornada o de jornada completa. Durante este año se han realizado varios itinerarios por distintos parajes de la Sierra Minera como el Túnel José Maestre, los cascos urbanos de Portmán o El Llano, mina Blanca, Huerto Pío y la mina Las Matildes y entorno: fuente del Sapo o la rambla del Picharro.

Este año se ha mantenido la colaboración con el Ayuntamiento de Torre Pacheco que ya en los años anteriores había solicitado nuestros servicios para la realización de visitas y el diseño de una actividad complementaria a ellas denominada Escape Cave en el Cabezo Gordo de la localidad. Los Escape Cave realizados en Torre Pacheco a lo largo de 2025 ascienden a 8 (con la interrupción en los meses veraniegos de altas temperaturas), casi a uno por mes, con un total de 215 participantes.

En el mes de mayo se ha participado en la Noche de los Museos de Cartagena, como en años anteriores, con un total de 145 visitantes que realizaron la visita guiada, lo que implica un incremento respecto al año anterior. La visita al Centro se complementó con un taller infantil “Crea tu propio mineral” en el que los niños y niñas realizaron manualidades con materiales reciclados. Se siguen promoviendo las visitas combinadas de grupos al Centro de Interpretación de la Mina Las Matildes y al Parque Ambiental de Huerto Pío, siendo de sumo interés aunar la faceta medioambiental a la patrimonial minera. Durante este año se organizaron, aparte de las visitas combinadas para centros educativos que quieren visitar los dos centros. A lo largo del año y previa reserva anticipada algunos visitantes individuales pudieron realizar la visita combinada a Huerto-Mina y un grupo de la zona de Lorca también visitó los dos centros con la agencia de viajes Logitravel en septiembre.

Asimismo, como otros años se ha colaborado con las rutas de voluntariado ambiental que se organizan desde el Parque Ambiental Huerto Pío de la Fundación Sierra Minera.

2.1.2 Difusión y promoción

De forma periódica se han realizado nuevas **campañas de difusión** para promocionar el Centro de Interpretación Mina Las Matildes como museo de sitio y recurso turístico – cultural, tanto a nivel comarcal como a nivel regional, y también a nivel nacional e internacional, especialmente en dos momentos claves del año:

1. Al inicio del verano, se ha llevado información a los diferentes alojamientos turísticos como hoteles, apart-hoteles, campings tanto de la comarca como así también oficinas de turismo y agentes de turismo a nivel comarcal, regional e incluso nacional.
2. Al principio del curso escolar, en septiembre, se ha realizado vía correo electrónico y por teléfono una campaña de difusión a centros educativos de la Región de Murcia de las actividades que tenemos preparadas para ellos. También se ha publicado la oferta de actividades para centros educativos en la página del ayuntamiento de Cartagena para de esta forma, llegar a la mayor cantidad de centros educativos posibles.

Se ha procurado mejorar e intensificar las tareas de **difusión a través de internet y redes sociales**, logrando de esta manera aumentar la presencia en los mismos. La actualización de la página web específica de la Mina Las Matildes, ha sido fundamental como instrumento de información al público en general y de difusión de las actividades del Centro. En ella está disponible toda la información relevante de la Mina Las Matildes y de los servicios que presta el Centro, y se han publicado todas las noticias y novedades respecto a las actividades ofertadas (<https://fundacionsierraminera.org/mina-matildes/>).

También se han incluido en el portal web del Ayuntamiento de Cartagena diferentes actividades y noticias del Centro de Interpretación de la Mina Las Matildes, aunque todavía es precisa una mayor difusión en el mismo. Igualmente hay que potenciar una mayor difusión y promoción del centro desde el área de turismo del Ayuntamiento de Cartagena y Cartagena Puerto de Culturas.

La información en la web se ha completado con un impulso de la difusión de noticias y actividades del Centro de Interpretación de la Mina Las Matildes en diversas redes sociales, como Facebook, Instagram o a través de Whatsapp. Incluso, este año se ha impulsado la cuenta de TikTok del Centro, con el objetivo de alcanzar a un público más amplio. Todas ellas compartidas en grupos de Facebook relacionadas con gente aficionada al senderismo, grupos que publicitan actividades en la zona, entre otras. Además, se han publicado las actividades en blogs y páginas de Ocio y Tiempo Libre. Y se ha realizado una revisión en sitios en Internet de las opiniones de usuarios de diversos establecimientos. Así, se ha actualizado la presencia en Tripadvisor, uno de los sitios de opiniones más consultados hoy en día, con valoraciones muy positivas de nuestro Centro. Al igual que en Google, las opiniones sobre el Centro de Interpretación Mina Las Matildes son gratamente satisfactorias.

En junio, una de las guías del centro, Rocío Lanzón, fue entrevistada en el programa “El Rompeolas” de Onda Regional sobre las actividades estivales programadas en La Mina Las Matildes, y ese mismo mes se grabó un “Reel” dedicado a las actividades de verano del centro que se difundió en redes sociales por parte del área de turismo del ayuntamiento de Cartagena para incentivar las visitas.

El Centro de Interpretación también estuvo representado por una de nuestras guías en la Presentación de las actividades de verano en el Cabezo Gordo de Torre Pacheco, que tuvo lugar el 25 de junio, en las que participamos con una actividad de Escape Cave y una observación astronómica.

En septiembre se realizó una reunión con la empresa de eventos “Vino para quedarse” para hablar de la posibilidad de realizar visitas en Portmán con degustación/cata de vino.

El 24 septiembre tuvo lugar la presentación de los programas de la Concejalía de Educación del Ayuntamiento de Cartagena a los centros educativos de la comarca, en la que una guías de nuestros centros mostraron a los asistentes algunas de las actividades que Mina Las Matildes y Huerto Pío ofrecemos a los centros educativos del municipio.

El 18 diciembre la Mina Las Matildes asistió al Mercadillo Navideño de Navantia en representación de la Fundación Sierra Minera. En dicho evento se instaló un puesto o stand en el que se ofrecía información de nuestras actividades a los que se acercaron al mercadillo

2.1.3 Mantenimiento de las instalaciones

A lo largo del año se ha continuado con trabajos de mantenimiento y mejora de las instalaciones del centro. Para ello el Centro se vale de personal de limpieza de la Fundación Sierra Minera, y del apoyo del personal del Parque Ambiental de Huerto Pío para las labores de jardinería, realizadas en los exteriores del Centro y también en la Mina Blanca, a petición de sus propietarios.

Dentro de los elementos expositivos de los que se dispone en el Centro, hemos contado con la donación de una reproducción de la tablilla “Cuentacunas” o ábaco minero de la antigua mina “En el Tranvía”. La donación de una vagoneta propiedad de un particular en La Manga realizada el año anterior está pendiente de ser recogida para su posterior restauración y exhibición en el centro.

Ha continuado el trabajo desinteresado de un colaborador del centro de interpretación para la iluminación de la maqueta 3D de la Sierra Minera.

El Centro de Interpretación sigue necesitando la realización de diversas obras para mantenerlo en buenas condiciones: instalación eléctrica, reparaciones de la cubierta y de marqueterías metálicas, de desperfectos por humedades en pladur y en el almacén, equipo audiovisual, climatización, ... De nuevo

se han solicitado al Ayuntamiento de Cartagena dichas actuaciones urgentes, conforme a lo que se establece en el convenio firmado.

Sin embargo, el arreglo del acceso al Centro desde El Beal, que llevaba años pendiente de solución por el Ayuntamiento, ha tenido una mejora sustancial gracias a las obras de restauración medioambiental que está llevando a cabo el Ministerio de Transición Ecológica en la cabecera de la rambla de Las Matildes, puesto que han arreglado el asfalto de la calzada y han mejorado el paso por el estrecho puente sobre la rambla que dificultaba o impedía el acceso de los autobuses.

2.2 NUEVOS PROYECTOS Y ACTUACIONES DE CONSERVACIÓN DEL PATRIMONIO MINERO

Desde el área de patrimonio de la Fundación se han impulsado nuevos proyectos y actuaciones para la conservación o recuperación y puesta en valor de elementos valiosos del patrimonio minero, realizando en su caso proyectos o labores de asesoramiento y supervisión técnica de las obras

- Tras completarse las obras en 2024 de restauración del castillete y la casa de máquinas de la **mina Santo Tomás**, por encargo del Parque Regional de Calblanque, Monte de las Cenizas y Peña del Águila y la DGMN hemos diseñado la cartelería y señalización de la misma, procediendo posteriormente a su instalación.
- Hemos participado en la ejecución de los dos proyectos que elaboramos en 2023 para el Ayuntamiento de La Unión, en el marco del Plan de Sostenibilidad Turística de Portmán, cofinanciado por el Ministerio de Turismo y la CARM:
 1. Recuperación del patrimonio industrial del **Túnel José Maestre, Tren minero y Chimenea de la Fundición Orcelitana**. Las limitaciones presupuestarias obligaron a limitar la actuación a una primera fase al no poder ejecutar la totalidad de lo inicialmente proyectado. Las obras las ha ejecutado Restauralia Cartago, bajo la dirección del arquitecto José M. Chacón, entre abril y noviembre. En ellas hemos participado realizando las siguientes tareas, todas ellas a través de nuestra empresa La Verdolaga del Sur:
 - a. Supervisión arqueológica y ambiental de las obras, contratada por el Ayuntamiento de La Unión, realizando un seguimiento y asesoramiento continuado con la dirección técnica, los responsables de la empresa y la arquitecta municipal.
 - b. Trabajos silvícolas y de restauración ambiental subcontratados por Restauralia
 - c. Diseño e instalación de la cartelería y señalética, subcontratada por Restauralia.
 2. Adecuación de **senderos en el Cabezo de la Galera y Cola del Caballo**: Recorrido de las tuberías de “Los Chorros” del Lavadero Roberto e itinerario a la ventana tectónica de Cola del Caballo. Para ajustarse a las obras a los condicionantes marcados por la DGMN respecto a que se hicieran fuera de la época de celo y reproducción, se han realizado primero las obras del **sendero de Cola del Caballo**, iniciándose en octubre hasta diciembre, mientras que la actuación en el otro sendero se ha pospuesto a 2026. Las obras las ejecuta Serbal SI, bajo la dirección de la arquitecta técnica municipal Helia Baños. Los trabajos que realizamos se iniciaron en octubre, aunque se completarán en el primer trimestre de 2026:

- a. Supervisión arqueológica y ambiental de las obras, contratada por el Ayuntamiento de La Unión, realizando un seguimiento y asesoramiento continuado con la dirección técnica y los responsables de la empresa.
 - b. Diseño y suministro de la cartelería y señalética, subcontratada por Serbal.
- Hemos mantenido el contacto con el MITECO en relación a las actuaciones de conservación y restauración del patrimonio minero que está preparando desde el Marco de Actuaciones Prioritarias para la Recuperación del Mar Menor (MAPRMM), a partir de la memoria valorada que elaboramos en 2024 junto con el arquitecto José Manuel Chacón, y que incluyen las instalaciones mineras de **mina Los Burros, Fundación Dos Hermanos de Pío Wandosell, mina El Cielo, mina San Jorge, mina Julio César** y otras. Finalmente las obras se han pospuesto a 2026.
 - Las actuaciones urgentes para preservar la **Chimenea de la mina de Camarón**, también promovidas desde la Fundación, se han pospuesto finalmente desde Lhicsa para su ejecución en 2026.

2.3 PARQUE AMBIENTAL Y VIVERO HUERTO PÍO

Durante este año se han logrado incrementar las actividades de educación y voluntariado ambiental de Huerto Pío, al tiempo que se sigue manteniendo la actividad de agricultura ecológica a través de los huertos de ocio de La Verdolaga del Sur S.l. y los cursos de formación conjuntos con el área social de la Fundación.

A nivel económico, el Parque Ambiental de Huerto Pío no ha tenido de forma directa financiación pública específica, salvo una ayuda de la Juntas Vecinales de El Algar para actividades concretas, y sigue dependiendo de los ingresos propios que genera por su actividad. Sin embargo, de forma indirecta se ha podido contar con la financiación procedente de la participación de la Fundación en varios proyectos o de algunas actividades contratadas con organismos públicos:

- Los cursos de formación ocupacional y el PMEF realizados en Huerto Pío, con las prácticas realizadas por los alumnos en el propio parque ambiental.
- Las actividades de voluntariado ambiental en el entorno de Peña del Águila y Monte de las Cenizas y que son cubiertas por la DGMN a través del Parque Regional de Calblanque.
- Las actividades de *“Una mañana en el parque”* encargadas y costeadas por la Concejalía de educación del Ayto. de Cartagena. O las realizadas con la Universidad Popular dentro de su programación anual.

En el año 2025 no se ha contado con personal adicional de apoyo permanente en las labores de educación ambiental al no salir la convocatoria de ESAL. Se ha contado con una persona contratada para el mantenimiento del parque gracias a una subvención del IMAS para APIS.

Este año no se ha contado con alumnos en prácticas en las labores de mantenimiento, salvo en los cursos de formación de jardinería donde se hicieron prácticas de docencia.

De todas las actividades se ha dado puntual información en la web específica de Huerto Pío (<https://fundacionsierraminera.org/huerto-pio/>) y en redes sociales Instagram, twitter, <https://www.facebook.com/huerto.pio> así como en los grupos de difusión de whatsapp.

2.3.1 Educación y voluntariado ambiental

Las **actividades de educación ambiental** han seguido aumentando tanto en número de actividades y variedad como en número de participantes. En total han participado en las diferentes actividades **5053 personas**, con un incremento del **8,55%** respecto a 2024 (4655).

2.3.1.1 Con escolares

Se han realizado 28 **visitas de grupos de escolares a Huerto Pío** en las que han participado 133 profesores y 1183 alumnos, desde infantil a universitario. Esto supone un aumento con respecto al año anterior tanto en número de visitas como participantes. En 2024 tuvimos 24 visitas con un total de 927 alumnos.

Se aplazaron varias visitas por mal tiempo que quedaron pendientes para el año 2026, también sufrimos anulaciones debido al coste de los autobuses y algunos centros no pudieron hacer frente al coste de la visita junto al transporte.

Las **actividades en los propios centros escolares, o en su entorno siguen en aumento**. Seguimos con la actividad divulgativa *“Una Mañana en el parque”*, incluida en la oferta de actividades a los centros escolares y subvencionada por la Concejalía de Educación del Ayuntamiento de Cartagena, desde el curso 2021-2022. La actividad sigue siendo muy demandada por los centros, teniendo gran aceptación entre alumnos y profesorado. Se realiza en los parques del municipio de Cartagena. Aun teniendo demanda, este año 2025 se ha reducido el número de actividades por parte del Ayuntamiento, pasando a realizarse un total de 20 con la participación de 497 alumnos y 53 profesores (En 2024 se realizaron 29 actividades con 781 alumnos de 1º a 3º de primaria y 71 profesores).

También **se ha colaborado con AMPAS en el diseño de varios proyectos**, desde rutas por el entorno de colegios a plantaciones en los centros escolares. Varios de estos proyectos serán ejecutados en 2026:

- Realización el 25 de marzo de juegos sobre biodiversidad y plantación de parterres en el patio del colegio Cartago, con plantas autóctonas, con los cursos de 1º a 4º de primaria. Participaron 54 alumnos y 5 profesores, dentro del proyecto *“Viva la biodiversidad”*. Se incluyen también rutas por Sierra Gorda que se realizarán en 2026.
- El 30 de octubre realizamos una ruta guiada y plantación de diversas especies autóctonas en el Túnel José Mestre de Portmán con 34 alumnos y 5 profesores del CEIP Santiago Apóstol, actividad enmarcada en el Plan de sostenibilidad turística de Portmán.
- Noviembre de 2025, actividad en el colegio CEIP Azorín enmarcada en el proyecto del huerto escolar, realizada con los cursos de 1º a 6º, con un total de 197 alumnos y 12 profesores.
- En junio y diciembre realizamos la actividad de *“Gymcana ambiental”* con los cursos de 1º ESO en el IES Isaac Peral, con 167 alumnos y 9 profesores.
- Junto a la dirección del CEIP La Aljorra y su AMPA, diseñamos una zona ajardinada en el nuevo colegio de La Aljorra, desde el proyecto de plantación con los alumnos como la realización y ejecución técnica de pequeñas obras y cartelería que se terminará de ejecutar en 2026. En Diciembre de 2025 se realizaron las actividades con todos los grupos de infantil y parte de Primaria con un total de 350 alumnos y 19 profesores.

Dentro de las actividades con escolares este año también hemos realizado dos voluntariados con centros escolares dentro del programa de voluntariado con el Parque Regional de Calblanque.

En conjunto, se han realizado actividades con 2558 escolares (2701 en 2024) y 243 profesores (225 en 2024), lo que supone una ligera reducción del 5 % con respecto a 2024. Aunque este año se han realizado más actividades que en 2024, el número de participantes en las mismas ha sido inferior.

La labor de **difusión de la oferta de actividades en los centros escolares** se ha realizado de forma conjunta con la Mina Las Matildes, principalmente al inicio del curso y por medios telemáticos, realizándose también algunas visitas presenciales a equipos directivos de los centros, que deberían de aumentarse al comienzo de cada curso escolar. También la concejalía de educación del Ayuntamiento de Cartagena sigue haciendo difusión, en los centros escolares del municipio, de la oferta de actividades tanto de Huerto Pío, como de la Mina Las Matildes. El 24 de septiembre participamos en la presentación de las actividades en el evento realizado por la Concejalía de Educación en el centro de recursos juveniles de Canteras.

2.3.1.2 Otras actividades de educación ambiental

También se han realizado **talleres de educación ambiental y visitas a Huerto Pío de particulares y otros grupos**: 9 visitas con un total de 177 participantes (en 2024 13 visitas con 222 participantes). En cuanto a los **talleres de fin de semana** este año, al contar con menos personal y coincidir otras actividades en fin de semana, sólo se hizo en diciembre un nuevo taller “realización de velas con cera de abejas”.

Esta oferta de actividades de educación ambiental se ha complementado con los “**cumpleaños al natural**”, en Huerto Pío, como una manera alternativa de celebrar cumpleaños infantiles mediante juegos y talleres ligados a la naturaleza: se han realizado un total de 6 cumpleaños con 210 participantes entre adultos y niños (+44% respecto a 2024). También se lanzó una oferta de escuela de verano, pero finalmente no se pudo realizar por falta de inscripciones suficientes.

También se ha participado desde Huerto Pío en 2 eventos o ferias para difundir la labor que hacemos, en los que se ha llegado a 157 personas, difundiendo folletos, vendiendo planta hortícola y forestal, y realizando talleres de reciclaje: Evento “Day up: Conectando destinos” en finca Victoria organizado por ADLE Ayto Cartagena; y Mercadillo Navideño del LLano del Beal.

2.3.1.3 Actividades de voluntariado ambiental

A estas actividades de educación ambiental hay que añadir las de **promoción del voluntariado ambiental**, que han sido muy variadas en cuanto a los participantes: alumnos de IES o de colegios de primaria, grupos Scouts, asociaciones de vecinos y particulares en general, o participantes en proyectos sociales de la Fundación Sierra Minera. En total se han realizado 16 actividades con 1713 participantes lo que supone un incremento de participación del 87% con respecto a 2024 (en 2024 8 actividades con 916 participantes):

- Nuevas actividades de voluntariado ambiental en colaboración con el Parque Regional de Calblanque, Monte de las Cenizas y Peña del Águila, con varios itinerarios y actividades de retirada de protectores y residuos. Además de jornadas informativas a los visitantes en el aparcamiento de Cenizas. En todas ellas se ha dado a conocer el plan de fomento de la

biodiversidad y resiliencia de las masas forestales dentro de la zona de Monte de las Cenizas y Peña del Águila.

- Jornadas de voluntariado con IES o las realizadas con participantes en diferentes programas sociales de la Fundación Sierra Minera, así como las jornadas de voluntariado dentro del proyecto de Agricultura regenerativa ARxMM. Entre ellas, se realizó por **el día Internacional del Medio Ambiente** una actividad de voluntariado en las parcelas del Beal con 40 personas entre usuarios de la Fundación, trabajadores y un grupo de AIDEMAR.
- Proyecto de actividades de voluntariado en la Rambla de Las Matildes con retirada de basura y plantas exóticas invasoras, concedido por Tragsa en 2025 aunque se ejecutará en 2026.

2.3.2 Huerto Pío como recurso para la formación e inserción laboral

Las instalaciones de **Huerto Pío** se han seguido utilizando **como recurso para la formación e inserción laboral**, en coordinación con los proyectos de formación e inserción del área social de la Fundación. En concreto se han **realizado en el aula y en las instalaciones de Huerto Pío** cuatro cursos de formación ocupacional aprobados por el SEF para este año, en los que han participado 41 personas (22 alumnos en 2024)¹:

- Curso de Actividades Auxiliares en Viveros, Jardines y Centros de Jardinería. 330 horas con prácticas en empresa. De abril a junio de 2025.
- Programa experiencial “Rehabilitación Plaza Cante de Las Minas”, en el que se realizaron en Huerto Pío los 3 primeros meses de formación con sesiones teóricas y prácticas, entre abril y junio.
- Enmarcadas en el Proyecto *Agricultura Regenerativa y Renaturalización: Mirando al Mar Menor* se han llevado a cabo dos acciones formativas:
 - Proyecto formativo «Restauración ambiental en la Sierra Minera. De febrero a marzo con 172 horas de formación.
 - Curso de agricultura ecológica, certificado de profesionalidad II. De octubre de 2025 a febrero de 2026 con 367 horas teóricas y 123 horas de prácticas en empresa.

2.3.3 Mantenimiento de las instalaciones del Parque Ambiental

Durante 2025, sólo se ha contado con una persona de mantenimiento contratada gracias a una subvención API, que ha contribuido al mantenimiento y conservación del parque ambiental.

También se ha contado con colaboraciones de personas voluntarias en determinadas tareas especializadas. Y los alumnos/as de los cursos de formación han colaborado en el mantenimiento y conservación del parque y sus instalaciones, así como los alumnos-trabajadores del programa experiencial “Rehabilitación plaza Cante de las Minas” durante su etapa de formación (3 meses).

Sin embargo, aunque todo esto resulta de mucha ayuda, es insuficiente para poder acometer el trabajo de mantenimiento y reparaciones más especializadas necesarias dentro del espacio y que se

¹ [Ver apartado 1.2.2. Cursos de Formación Profesional para el Empleo.](#)

va realizando poco a poco, cuando trabajadores con más trayectoria disponen de tiempo, ya sea laboral o voluntario, o se dispone de recursos económicos para contratarlos. Por ello, es **necesario destinar mayores recursos específicos para el mantenimiento**.

Aun así son numerosas las acciones realizadas:

- Seguimos con el despeje y aclareo del bosque de sabinas, triturando grandes montones de restos vegetales. Y continuamos con la reducción de la excesiva densidad de pino en el parque ambiental, procediendo a la tala de 8 ejemplares (llevamos cinco años con esa tasa de extracción anual).
- Revegetación en el parque ambiental con especies sensibles, de interés o que se habían perdido.
- Reparación de la puerta principal de Huerto Pío: pestillo y pasador, soldado de adornos en la parte alta y aplicación de dos capas de pintura negro forja.
- Desbroce de la cuneta y acceso principal en dos ocasiones, así como la limpieza del muro.
- Mantenimiento de las zonas ajardinadas, pasos, setos, accesos y zonas de servicio y almacenaje.
- Mantenimiento general del vivero, incluyendo especialmente la limpieza de la caseta de riego, del filtro de la bomba y la sustitución de los manómetros de este.
- Reparación del primer puente de la senda botánica del parque ambiental, desmontándolo, sustituyendo las maderas en mal estado, volviendo a montarlo y aplicando gasoil y aceite de linaza.
- Mantenimiento general de la parcela agrícola situada en la parte superior y acondicionamiento de zona cultivable para el curso de agricultura.
- Mantenimiento del sistema de riego de la parcela agrícola: Limpieza del filtro y sustitución de manómetros estropeados.
- Reparación del muro divisorio lateral junto al camino hacia el algarrobo en el jardín del pino frente al aula de formación.
- Limpieza de escombros y restos vegetales del muro medianero del vivero y La Verdolaga 4 con las zonas ajardinadas de la casa, tras su desplome con las lluvias de invierno.
- Picado de los muros interiores de la noria y revocado con mortero de cal, así como la reparación de rodapiés y de las bisagras de la reja principal de la noria y de la habitación del mulero.
- Reparación y junteo con mortero de cal de un trozo de muro junto a la puerta de subida a la zona superior de la noria así como del pasador de ésta y la barandilla.
- Reparación de los interruptores de los focos de la zona expositiva de la noria así como el punto de luz del aseo de esta.
- Construcción de rampas de acceso en el umbráculo, y en la zona de materiales del vivero.
- Colaboración con los propietarios, desbrozando las zonas colindantes de la casa principal, así como la limpieza de toda la parcela siguiente al jardín del estanque junto al acceso a la vivienda y el vivero.

Debido a la escasez de fondos adicionales para acometer otras reformas y mejoras de mayor calado, queda pendiente la reparación del eje principal de la noria, así como la reparación de la balsa, para las que se ha solicitado una ayuda a la DGPC.

2.4 ACTUACIONES DE RESTAURACIÓN AMBIENTAL EN LA SIERRA MINERA Y ENTORNO MAR MENOR

El trabajo desde **Huerto Pío para la conservación del patrimonio natural y la restauración ambiental de la Sierra Minera y el entorno del Mar Menor**, se ha centrado este año en el Proyecto **“Agricultura Regenerativa y Renaturalización: Mirando al Mar Menor” (ARxMM)**, que lidera la Fundación en una agrupación formada con INIA-CSIC, COAGACART y Ayuntamiento de Cartagena. Está financiado al 90% por la Fundación Biodiversidad en el marco de la convocatoria de ayudas de 2023 para la restauración y mejora ambiental en el ámbito agrícola, para contribuir a la recuperación de la funcionalidad ecológica del Mar Menor, con un presupuesto total de 945.040,36 € para desarrollar entre 2024 y 2026, aunque se ha conseguido una prórroga para alargar el proyecto hasta junio de 2027. [Página específica del proyecto en nuestra web.](#)

Se han llevado a cabo el total de las plantaciones de los cultivos de arbolado de secano, olivos y algarrobos principalmente, así como los setos de biodiversidad y antierosión. También se han realizado las siembras de las especies para crear la cubierta vegetal que ayudará a la regeneración del suelo, y su posterior desbroce, en las 9 parcelas con un total de 22,5 ha.

Tras el verano, con el equipo de científicos de la UMU y del INIA-CSIC se evaluaron los resultados de las siembras y de las plantaciones de setos y de cultivos, y en el último trimestre del año se hizo una nueva campaña de siembras y de reposición de marras, que se completará a inicios de 2026. También se siguen llevando a cabo las labores de seguimiento y control de fauna así como las mediciones para comprobar el incremento de vida en nuestros suelos.

Además se han realizado acciones de voluntariado y de difusión del proyecto, y hemos participado en diversas jornadas para presentar el proyecto y seguir formándonos y conociendo otras actuaciones que se están llevando a cabo dentro de los proyectos del Marco de Actuaciones Prioritarias para la Recuperación del Mar Menor.

2.5 LA VERDOLAGA DEL SUR S.L. COMO EMPRESA DE AGROECOLOGÍA Y JARDINERÍA

Los **huertos de ocio** en Huerto Pío siguen consolidándose como un referente de huertos urbanos en la zona de la Sierra Minera Cartagena-La Unión y toda la zona del Mar Menor.

Hemos intensificado la difusión y captación de nuevos participantes, colaborando con los huertos urbanos de Cartagena y participando en algunas formaciones de proyectos como Agrosimbiosis. Otro año más se ha participado en las III Jornadas de huertos urbanos “Cultivando San Antón en diversidad”, Sin embargo, por diversos motivos no se ha logrado dar continuidad al grupo dinamizador y a la realización de actividades formativas con los participantes de los huertos, quedando pendiente retomarlo y potenciarlo al año siguiente aprovechando la celebración del X Aniversario de los “Huertos de Ocio La Verdolaga”. Además de esto han sido sustituidas las vallas anticonejos del recinto 3 que acusaba desgaste por el paso del tiempo.

El año finalizó con 31 parcelas ocupadas y en funcionamiento, con el propósito de completarlas todas a principios del año próximo.

También se han realizado algunos **trabajos de jardinería y restauración ambiental**. En enero y julio como empresa de jardinería se realizaron trabajos de desbroce y poda de setos en las instalaciones de la empresa Howden Spain S.L. situada en el polígono Lo Bolarín, empresa que ha colaborado también en actuaciones de voluntariado ambiental.

Con el grupo de suelos contaminados de la UPCT se han llevado a cabo trabajos para la realización de varios ensayos experimentales en una balsa de estériles situada junto al Cabezo Rajao, donde ya se había trabajado anteriormente. Está prevista su continuidad en otros emplazamientos para 2026.

Debido a la reorganización de los recursos humanos, y a la necesidad de priorizar otras tareas y acciones, este año el vivero ha quedado en un segundo plano, no pudiendo llevar a cabo el impulso en su actividad tal y como se había propuesto.

3. PROMOCIÓN DEL DESARROLLO DE LA SIERRA MINERA

El objetivo aquí ha sido promover, en el conjunto de la Sierra Minera, la conservación y recuperación del patrimonio cultural y la restauración ambiental y la conservación de su patrimonio natural. Así mismo, se ha realizado un seguimiento crítico y promovido el debate público y la elaboración de propuestas sobre los planes más significativos para el desarrollo sostenible de la Sierra Minera, en colaboración con otras asociaciones y con las administraciones públicas, promoviendo la información y la participación ciudadana.

3.1 PROTECCIÓN Y CONSERVACION DEL PATRIMONIO CULTURAL DE LA SIERRA MINERA, Y ORDENACIÓN SOSTENIBLE DEL TERRITORIO

Para promover la **protección y conservación del patrimonio cultural de la Sierra Minera de Cartagena-La Unión**, en especial del patrimonio industrial y minero, se han realizado las siguientes acciones:

- Se presentó en enero una propuesta para la elaboración del **Plan Especial del BIC de la Sierra Minera** a la licitación convocada por el Ayuntamiento de La Unión, en colaboración con el Ayuntamiento de Cartagena, gracias a una subvención de la DGPC. Para ello se formó un amplio equipo interdisciplinar de 12 profesionales con una dilatada experiencia y gran conocimiento del patrimonio de la Sierra Minera. En abril la mesa de contratación resolvió a favor de Fundación Sierra Minera y se formalizó el contrato para la redacción del “Plan Especial de Ordenación y Protección del BIC Histórico de la Sierra Minera de Cartagena y La Unión y del Estudio Ambiental estratégico”, por un importe de 70.702,45 € más IVA. A partir de ahí se han realizado los trabajos de la primera fase, de elaboración del Avance del Plan Especial, que se entregó inicialmente el 15 de octubre, si bien tras su revisión por los técnicos de los dos ayuntamientos, se realizaron las modificaciones oportunas para entregarlo definitivamente a inicios de 2026.
- Se ha solicitado a la DGPC la **declaración de bienes catalogados por su relevancia cultural** de varios elementos destacados del patrimonio minero que quedaron fuera del perímetro de

protección del BIC de la Sierra Minera y que están incluidos en las actuaciones de restauración que tiene proyectadas el MITECO: 1) **Mina Los Burros**, 2) **Conjunto minero de la rambla de Las Matildes**, con la Fundación Dos Hermanos de Pío Wandosell y las minas San Sebastián y El Cielo, y 3) Instalaciones de la **Mina Pobrecita** en El Estrecho de San Ginés. Para ello, se prepararon amplios informes de los valores culturales, patrimoniales e históricos de estas instalaciones que justifican la necesidad de protección y conservación, y tras presentar las solicitudes en abril, la DGPC incoó los correspondientes expedientes, si bien la declaración no se completará hasta 2026. [Más información en este enlace de nuestra web.](#)

- En abril se envió un escrito a la DGPC y al Ayuntamiento de La Unión, denunciando los graves daños sufridos en las instalaciones de la **Mina Blanca** en el Conjunto Minero de El Beal, por repetidos robos y actos de vandalismo, y demandando medidas urgentes que impidan que se sigan produciendo y la reparación de los daños producidos. Y ante la predisposición de los propietarios para llegar a un acuerdo de cesión hemos solicitado al Ayuntamiento de Cartagena formalizar un convenio que permita vincular este enclave minero excepcional al Centro de Interpretación de la Mina Las Matildes.
- Tras una reunión con el Director G. de Energía y Actividad Industrial y Minera, en mayo se envió un escrito solicitando el inventario de **pozos mineros** en la Sierra Minera de Cartagena-La Unión y la reconstrucción brocales de pozos mineros en la balsa de El Lirio, e insistiendo de nuevo en que las actuaciones de construcción o reparación de brocales en pozos mineros peligrosos sean adecuadas a su pertenencia a un entorno BIC, conforme a las instrucciones dictadas por la DGPC. Igualmente, solicitamos también información sobre la situación de las **concesiones mineras y planes de abandono de labores** en la Sierra Minera, y pedimos que cuando se ejecuten por los responsables de las concesiones mineras no se realicen de modo que se impida que la población pueda visitar el patrimonio y el paisaje minero declarado BIC como sitio histórico, tal como se recoge en la ley de Patrimonio Cultural de la Región de Murcia, ni si imposibiliten los recorridos por los caminos de la Sierra Minera. Sin embargo, no hemos recibido ninguna respuesta.
- En los contactos con el Ayuntamiento de La Unión hemos recordado la necesidad de la aprobación del Catálogo de Bienes Protegidos, en particular del catálogo de patrimonio geológico y minero.
- En los contactos con la Dirección General del Medio Natural hemos vuelto a plantear la propuesta de un **Geoparque** para la Sierra Minera, pero ampliándolo a otras zonas de interés geológico, como el entorno del Mar Menor y los volcanes de la zona oeste de Cartagena, cuyo interés está promoviendo la Asociación de Defensa de la Cartagena Oeste.

También hemos seguido difundiendo la riqueza patrimonial, medioambiental y paisajística de la Sierra Minera participando en foros y congresos relacionados con la cultura, la minería y el medioambiente:

- El 10 de febrero se presentó un ponencia sobre la Sierra Minera de Cartagena-La Unión, en el Segundo Curso de Paisajes minero-industriales como recursos para el desarrollo del territorio, realizado online, desde la UNED de Ponferrada.
- Participamos en las Jornadas Comunidad, Minería y Naturaleza, organizadas por el IGME en Madrid, presentando online, el 17 de junio, la ponencia “Conservación del patrimonio, restauración ambiental e inserción sociolaboral en la Sierra Minera de Cartagena-La Unión”, explicando el trabajo de la Fundación Sierra Minera en esas tres áreas.

3.2 PROTECCIÓN Y RESTAURACION AMBIENTAL DE LA SIERRA MINERA

3.2.1 Bahía de Portmán

Se ha mantenido el trabajo conjunto y consensuado con los colectivos vecinales de Portmán, La Unión y comarca, y con las organizaciones ecologistas de la región, en defensa de la **Regeneración Ambiental de la Bahía de Portmán**, participando en el proceso de la actualización del proyecto, conforme a las propuestas conjuntas enviadas por todas las organizaciones al Ministerio y a la CARM, con el objetivo de que se puedan reanudar las obras lo antes posible.

El 11 de febrero se realizó una concentración en Murcia, frente a la delegación del gobierno, y representantes de los colectivos mantuvieron una reunión con la delegada del gobierno. [Más información en este enlace de nuestra web.](#)

El 17 de marzo se logró realizar una reunión por videoconferencia con representantes del Ministerio, en los que delegó la ministra.

El 10 de abril se celebró una nueva **Comisión de Seguimiento** en Portmán en la que el Ministerio presentó el informe realizado por el CEDEX y planteó de nuevo el sellado total de la Bahía como la solución más adecuada, dando un plazo para la presentación de alegaciones. A partir de ahí se realizó un intenso trabajo:

- Reuniones con el conjunto de colectivos vecinales y organizaciones ecologistas, y comunicado inicial rechazando el sellado total de la bahía, el 15 de mayo. [Más información en este enlace de nuestra web.](#)
- Trabajo con un grupo de 11 reconocidos científicos que se tradujo en el [Manifiesto hecho público el 5 de junio](#), día del Medio Ambiente, en el que cuestionan la falsa oposición entre ciencia y restauración ambiental de la bahía, y que la comunidad científica se oponga a cualquier dragado y retirada de los estériles de la bahía de Portmán, ni que éste tenga que ser contrario a la protección de la salud de los vecinos y el medio ambiente. Y apoyan las reclamaciones de los colectivos vecinales y ecologistas de una “solución justa y equilibrada para Portmán, que minimice los riesgos ambientales de los estériles mineros de la bahía, pero que también haga justicia social y permita recuperar los usos históricos de su playa y su puerto, recuperando parcialmente su bahía”.
- Reuniones con el secretario regional del PSRM, Francisco Lucas, con la presidenta del PSOE, Cristina Narbona, reclamando su mediación para revertir la decisión del Ministerio, dado que con ella se fraguó el Convenio y el Proyecto para la Regeneración ambiental de la bahía de Portmán. El 27 de mayo se realizó una videoconferencia del grupo de científicos con representantes de la Dirección General de la Costa, del MITECO. Y el 28 de mayo una entrevista con el secretario de estado, Hugo Morán.
- Realización el 15 de junio de una marcha en Portmán, concentración en el antiguo puerto de Portmán y posterior cadena humana en la playa de San Bruno, con el apoyo del barco de ANSE, en contra del sellado de la bahía, y en la que participó Pedro Antonio Ríos, que fue el Director G. de la Costa que aprobó el proyecto de regeneración ambiental de la bahía en 2011. [Más información en este enlace.](#)
- [Elaboración de un amplio documento de alegaciones, con el apoyo de ese grupo de científicos.](#) Las alegaciones se enviaron al Ministerio el 16 de julio. Y el 13 de octubre un

nuevo correo al Secretario de Estado solicitando la reunión a la que se había comprometido para dialogar sobre las alegaciones. Sin embargo, a lo largo del año no hubo ninguna respuesta desde el Ministerio.

3.2.2 Sierra Minera y Mar Menor

Se ha continuado el contacto y la colaboración con el MITECO y TRAGSATEC en la elaboración y desarrollo de los proyectos de **restauración de emplazamientos mineros peligrosos abandonados y restauración de zonas afectadas por la minería** en la zona de influencia del Mar Menor, incluidos en el Marco de Actuaciones Prioritarias para Recuperar el Mar Menor (MAPRMM). El 27 de febrero participamos en El Descargador en el acto de inauguración por la Vicepresidenta 3ª y ministra de Transición Ecológica de las obras de restauración ambiental de los conjuntos 5 (El Descargador) y 4 (Brunita). Y el 28 de febrero participamos en una reunión con la ministra en Murcia, junto con otros colectivos, sobre los avances del MAPRMM.

También hemos participado en las diferentes jornadas de **“Encuentros por el Mar Menor”** organizadas desde la Oficina técnica del Mar Menor, como proceso participativo para elaborar y consensuar las líneas estratégicas y las propuestas con las que orientar el futuro del Mar Menor y su cuenca vertiente, y favorecer el cambio de tendencia necesario para consolidar su recuperación a medio y largo plazo.

Con otras organizaciones vecinales y ecologistas que están dentro del grupo del Decálogo Mar Menor hemos dado continuidad al proyecto **Ecoresiliencia Mar Menor II**, con formaciones y reuniones para seguir apoyando la defensa del Mar Menor. Se han realizado nueve jornadas entre presenciales y online, dos de ellas en Huerto Pío y el resto en el centro de Las Claras del Mar Menor.

En los escritos unitarios sobre la regeneración ambiental de la Bahía de Portmán y en los contactos con la administración regional, hemos continuado reclamando al gobierno regional **actuaciones de restauración ambiental en la cuenca de la Sierra Minera vertiente al Mar Mediterráneo**, en el marco del Plan de Recuperación Ambiental de Suelos Afectados por la Minería (PRASAM), que den respuesta a los graves problemas de contaminación y de salud ambiental que todavía persisten, derivados de los impactos de la minería.

También hemos seguido participando como entidad invitada en las reuniones de la Junta Rectora del Parque Regional de **Calblanque, Peña del Águila y Monte de Las Cenizas**.

4. RELACIONES EXTERNAS Y PROYECCIÓN PÚBLICA DE LA FUNDACIÓN

4.1 *Trabajo en red con asociaciones de la comarca y con otras organizaciones que trabajan con colectivos en riesgo de exclusión, e iniciativas de economía solidaria.*

Durante todo el 2025, la Fundación Sierra Minera ha formado parte de la junta directiva de la **EAPN-RM**, asumiendo el cargo de vicepresidencia de comunicación. Se ha llevado a cabo un total de 12 reuniones de junta en las que se ha trabajado para:

- Participar en espacios estratégicos de incidencia política en la lucha contra la pobreza y la exclusión social (proyectos de empleabilidad, renta básica de inserción, plan de servicios sociales, etc.).
- Generar mecanismos para la difusión de investigaciones sobre pobreza y exclusión social realizadas tanto a nivel estatal, autonómico como local.
- Fomentar un sistema de relación y comunicación estable con la Asamblea Regional y otros órganos regionales de seguimiento de políticas.
- Impulsar la elaboración y puesta en marcha de mecanismos de control y seguimiento de la Estrategia Regional de Prevención y Lucha contra la Pobreza y la Exclusión Social.
- Difundir el discurso de EAPN sobre pobreza y exclusión social en los medios de comunicación (tradicionales y digitales).
- Participar de forma activa y alineada en la estructuración y desarrollo de la Plataforma del Tercer Sector.
- Reactivar la mesa de inclusión social del ayuntamiento de Cartagena

Estrategia regional de lucha contra la pobreza: durante 2025, desde la EAPN-RM se ha trabajado en la coordinación con la administración regional y en la puesta en marcha de la estrategia regional de lucha contra la pobreza. Los avances conseguidos en este periodo son:

- Se le ha dado forma a la estrategia regional de lucha contra la pobreza y la exclusión social (2026-2028) que en diciembre 2025 estaba pendiente de ser aprobada en consejo de gobierno en enero de 2026.
- Se ha creado de una comisión técnica que trabaja en la elaboración los planes anuales, que son los que dotan a la estrategia de indicadores, presupuesto y calendarización.

El 16 de octubre día de la pobreza se participó en la concentración y lectura del manifiesto en la plaza de santo domingo en Murcia.

El 18 de noviembre, asistimos con varios participantes al XVI Encuentro Regional de Participación: Derecho a la vivienda, organizado por la EAPN Región de Murcia.

En el área de patrimonio, la Fundación sigue vinculada a la sección española del Comité Internacional para la Conservación del Patrimonio Industrial (**TICCIH-España**) y a la Sociedad Española para la Defensa del Patrimonio Geológico y Minero (**SEDPGYM**).

Durante este año se ha mantenido también la vinculación con **FIARE-Banca Ética** en la Región de Murcia.

4.2 RELACIÓN CON LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

En relación con los planes de futuro de la Sierra Minera y con los proyectos e iniciativas de la Fundación, se han mantenido numerosas entrevistas, reuniones y contactos con los diferentes responsables de la administración local, regional y estatal.

En el **Ayuntamiento de La Unión**, con el alcalde se celebraron reuniones el 27 de febrero y 12 de noviembre. Y se han mantenido contactos con diversos concejales, además de un trabajo estrecho con las técnicas de urbanismo en relación con los proyectos en los que estamos participando.

En relación con el Centro de interpretación de la Mina Las Matildes se tuvo una reunión con la concejala de turismo del **Ayuntamiento de Cartagena** el 7 de febrero, y una reunión de la comisión de seguimiento del convenio el 23 de junio. Y con el concejal de infraestructuras se mantuvo una reunión el 2 de octubre en la que se plantearon las necesidades de arreglo de las instalaciones de la mina Las Matildes y la urgencia de llegar a un acuerdo con los propietarios de la mina Blanca para evitar su deterioro.

También se ha continuado participando en las reuniones de la Mesa de Empleo y Formación impulsada por el Ayuntamiento de Cartagena y en las Mesas de Coordinación Sociosanitarias que se han puesto en marcha en El Algar, El Llano y Los Nietos.

A nivel regional se han mantenido diversas reuniones y contactos con los responsables políticos de diferentes áreas de administración regional: el 14 de mayo con el Director G. de Industria, Energía y Minas, y el 4 de diciembre con el Secretario General de la Consejería de Medio Ambiente.

Y en el marco de los trabajos para la elaboración del Avance del Plan Especial del BIC de la Sierra Minera, se han mantenido reuniones con los técnicos de la Dirección G. de Patrimonio Cultural, Dirección G. de Industria, Energía y Minas y de Ordenación del Territorio.

Con el **Ministerio de Transición Ecológica y Reto Demográfico** se han celebrado reuniones con técnicos de la Dirección General de Biodiversidad, Bosques y Desertificación, y de la Oficina Técnica del Mar Menor, sobre las actuaciones en suelos mineros dentro del Marco de Actuaciones Prioritarias para el Mar Menor y sobre las actuaciones de conservación o restauración de las instalaciones del patrimonio minero que han sido cedidas por los propietarios, destacando la reunión celebrada el 2 de julio en la Oficina Técnica del Mar Menor, sobre los avances para poner en marcha el proyecto de restauración.

En relación con la Bahía de Portmán se ha participado en la Comisión de Seguimiento celebrada el 10 de abril, y en reuniones con el delegado del gobierno de la Región de Murcia (11 de febrero y 19 de noviembre), Secretario de Estado de Medio Ambiente (28 de mayo) y otros representantes del Ministerio (17 de marzo y 27 de mayo). También con la ministra de Transición Ecológica en una reunión sobre los avances de las actuaciones en el Mar Menor, el 28 de febrero.

4.3 RELACIÓN CON EMPRESAS

Se ha incrementado el contacto con el tejido empresarial de la comarca, reforzando y desarrollando actuaciones de sensibilización para romper prejuicios y favorecer la contratación de personas pertenecientes a colectivos en riesgo de exclusión, dando mayor visibilidad a nuestro Servicio de Intermediación entre el tejido empresarial de la zona.

La planificación de estas acciones se ha llevado a cabo en la comisión de intermediación que ha establecido reuniones periódicas mensuales durante todo el 2025.

Acciones derivadas de la comisión de intermediación:

- Se continuó mostrando la campaña de difusión y sensibilización denominada **“Tejiendo Redes para el Empleo”**, que resalta nuestro valor añadido a través de las tres áreas de intervención: social, medioambiental y patrimonial. La campaña subraya la importancia de establecer colaboraciones con empresas y distintos recursos locales para avanzar hacia una sociedad más justa e inclusiva.
- Se ha diseñado, organizado y programado un evento con empresas para enero de 2026 pero que se ha trabajado durante todo el 2025. El evento lo hemos denominado: **Responsabilidad social corporativa: Alianzas que tejen futuro**.
- Se ha establecido un calendario de asistencia a eventos con la finalidad de mantener contacto con las organizaciones sociales y empresariales que trabajen en este ámbito como es el caso de AJE RM, ferias de asociaciones, CaixaBank, etc.
- Hemos incrementado el número de empresas socio-benefactoras con la firma de 70 convenios de colaboración con 34 empresas.

4.4 DIFUSIÓN Y MEDIOS DE COMUNICACIÓN.

La página web de la Fundación ha continuado siendo el principal canal de difusión de las iniciativas desarrolladas a lo largo del año desde las distintas áreas de trabajo, tanto a través de la web general como de los espacios específicos dedicados al Área Social, Huerto Pío y Mina Las Matildes.

Paralelamente, se ha mantenido una actividad constante en las redes sociales Facebook, Instagram y LinkedIn, tanto en los perfiles corporativos de la Fundación como en los específicos de Huerto Pío y Mina Las Matildes. Durante el año se desarrollaron diversas campañas de comunicación y sensibilización, entre ellas la relacionada con la Responsabilidad Social Corporativa (RSC), que contribuyeron a incrementar la visibilidad de la Fundación y a mejorar la interacción con la ciudadanía.

Asimismo, se han enviado notas informativas y comunicados a los medios de comunicación para dar difusión a los proyectos sociales y a las actividades promovidas desde Huerto Pío y el Centro de Interpretación de Mina Las Matildes, así como sobre los proyectos estratégicos relativos al patrimonio y el medio ambiente de la Sierra Minera, en los que está implicada la Fundación, favoreciendo una mayor presencia pública de la Fundación y de su labor en el territorio.

A pesar de estos esfuerzos, persiste un importante desconocimiento entre una parte de la población de nuestro entorno más cercano acerca de los proyectos que desarrolla la Fundación Sierra Minera y de la propia entidad. Por ello, continúa siendo una prioridad reforzar las acciones de comunicación y divulgación, incrementando la presencia y el reconocimiento de la Fundación en los municipios de La Unión y Cartagena, así como en el conjunto de la Región de Murcia.

5. ORGANIZACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE LA FUNDACIÓN

5.1 BASE SOCIAL DE LA FUNDACIÓN

A lo largo del año se ha facilitado información periódica a los socios-benefactores de las actividades de la Fundación por e-mail y redes sociales, y se ha procurado la incorporación de nuevas asociaciones y personas como socios-benefactores.

5.2 NUEVO PLAN ESTRATEGICO DE LA FUNDACIÓN

Tras las encuestas externas e internas realizadas en 2024, en el primer trimestre de 2025 la comisión de trabajo del Plan Estratégico elaboró un informe con los resultados de las mismas y un primer borrador de objetivos y líneas estratégicas de la Fundación para los próximos años. A partir de él se realizó una jornada de trabajo entre trabajadores, voluntarios y miembros del patronato el 29 de marzo, en Huerto Pío, para completar el diagnóstico de la situación actual de la Fundación y definir las bases del nuevo Plan Estratégico. Finalmente, desde la comisión se ha redactado la propuesta de nuevo Plan Estratégico, que se aprobó de forma inicial en el Patronato celebrado en junio, y de forma definitiva en el de diciembre.

5.3 PATRONATO Y CONSEJO EJECUTIVO

El 29 de julio se produjo el fallecimiento de nuestro presidente, Juan Miguel Margalef, que supuso en fuerte golpe para toda la familia de la Fundación y ha obligado a reorganizar el Patronato y el Consejo Ejecutivo. Provisionalmente, hasta la reunión del Patronato que se celebró en diciembre, la vicepresidenta María Dolores Martínez asumió la presidencia.

El Patronato ha tenido dos sesiones durante el año 2025 en las que se han abordado los asuntos esenciales de la vida de la Fundación, realizándose de forma mixta, presencial y por videoconferencia:

- El 26 de junio se aprobaron la memoria de actividades y el balance económico de 2024, así como el presupuesto anual de 2025.
- Y el 18 de diciembre se aprobó la renovación del Patronato, del Consejo Ejecutivo, cuya nueva composición queda reflejada en este enlace de nuestra web. También se decidió organizar un acto público de homenaje a Juan Miguel Margalef, y se aprobó el Plan de Actuación para 2026, además de revisar los proyectos y actividades desarrollados en el segundo semestre del año y la situación económica de la Fundación, así como la evolución durante el año de la plantilla de personal contratado para la ejecución de los diferentes proyectos. Posteriormente, el 19 de diciembre se celebró una comida navideña entre las personas del Patronato y del equipo de trabajadores. [Más información de la composición del Patronato tras su renovación, en este enlace.](#)

Por su parte, el Consejo Ejecutivo se ha reunido de forma ordinaria una vez al mes, salvo en los meses en los que se reunió el patronato.

5.4 EQUIPO TÉCNICO

Para el desarrollo de los diferentes proyectos en las distintas áreas, la Fundación ha contado con un extraordinario equipo de profesionales, muy cualificados, contratados en la mayoría de los casos en base a cada uno de los proyectos, distribuidos en tres áreas: administración, área social y área de patrimonio. Progresivamente se ha ido consolidando el equipo y logrando su continuidad, a pesar de que la financiación de los proyectos a los que están vinculados sea de carácter puntual, en la gran mayoría de los casos anual.

Este año han trabajado en la Fundación 69 personas con una jornada media de 32,9 horas y una media de 43,6 trabajadores al mes. De estos 69 trabajadores, 22 son trabajadores fijos de fundación, 10 han sido contratados con el Programa Experienciales, 3 se contrataron a través del proyecto Ayudas para la Inserción Socio laboral API y el resto son profesores, monitores y personal contratado para las campañas del proyecto de ARxMM contratados eventualmente.

Los recursos humanos dedicados a la **administración** de la Fundación y la gestión de los proyectos a lo largo del año se han consolidado con tres técnicos de administración.

El equipo de profesionales más amplio continúa siendo el vinculado con el **área social**. En total han sido 39 los trabajadores contratados en esta área, con un número medio de 28 trabajadores durante todo el año, un mínimo de 17 en enero y un máximo de 34 en octubre. La jornada laboral media ha sido de 36 horas semanales. Salvo los profesores de cursos de formación concretos, la mayoría de los profesionales del equipo han estado contratados todo el año.

En el **área de patrimonio y medio ambiente** la situación laboral mejora con respecto al año anterior:

- En Huerto Pío, el número de trabajadores total contratado ha sido de 22 trabajadores con una media anual de 10 trabajadores lo que supone una mejora sustancial con respecto a años anteriores, en parte provocado por los proyectos de restauración ambiental, por la recuperación de visitas y actividades del centro. La jornada laboral media ha sido de 20,2 horas.
- Por su parte, el Centro de Interpretación de la Mina Las Matildes hemos contado con 3 personas con una jornada laboral media de 30,7 horas, aunque durante la mayor parte del año uno de los trabajadores ha estado de baja.

Los gastos de personal han ascendido en 2025 a 1.080.257,69 €, lo que representa un 76,70% del gasto global de la Fundación.

Durante 2025, hemos puesto en marcha un programa experienciales, con la contratación de 10 personas en situación de riesgo o exclusión social durante 9 meses con un contrato de Formación en Alternancia.

Por otro lado, durante el año 2025 se ha acogido **alumnado en prácticas** de diferentes titulaciones provenientes de instituciones y centros de formación con los que hemos firmado acuerdos de colaboración para la acogida de dichos alumnos en nuestra fundación. En total han sido 13 personas las que han estado en prácticas:

- Grado en Trabajo Social por la Universidad de Murcia (1 alumna).
- Certificados de profesionalidad de “Habilitación para la docencia A, B y C, del sistema de Formación Profesional” de los centros de formación ADLE, Tienda Asilo, ATU y Academia Plaza. (7 alumnos en prácticas).

- Ciclo Formativo Superior en Integración Social. MEDAC (1 alumno).
- Curso de Mediación Comunitaria de Senda Gestión (2 alumnos).
- Curso de Dirección y Coordinación de Actividades de Tiempo Libre Educativo Infantil y Juvenil de EZOS (1 alumna).
- Formación Profesional Grado Básico Servicios Administrativos de IES Sierra Minera. (1 alumna).

El trabajo en equipo ha seguido siendo una característica básica en la organización de la Fundación, con reuniones semanales del personal de los proyectos sociales. Para operativizar estos encuentros y poder profundizar más en ciertos temas, se ha continuado con la metodología de trabajo de comisiones dentro del Área Social. En cada comisión se ha establecido unos objetivos, unas actividades a desarrollar y el equipo de profesionales en llevarlas a cabo. Estos espacios nos han permitido organizar mejor el trabajo, crear protocolos de actuación, diseñar nuevas herramientas de trabajo, compartir experiencias, rentabilizar esfuerzos/recursos, realizar un seguimiento y evaluación continua de proyectos y elaboración de nuevos proyectos:

- Orientación e inserción sociolaboral- Intermediación laboral
- Formación.
- Dinamización e intervención social.
- Digitalización
- Igualdad
- Calidad

5.5 VOLUNTARIADO

Durante este año hemos dado de alta a 20 personas voluntarias, los cuales han participado apoyando diversas actividades. En el área social, las personas voluntarias han ofrecido su apoyo especialmente en las actividades relacionadas con el refuerzo educativo con menores y actividades de ocio y tiempo libre.

En Huerto Pío también se han mantenido las colaboraciones voluntarias tanto en las labores de mantenimiento como en las actividades realizadas.

5.6 LOCALES Y EQUIPAMIENTO

Se ha mantenido el local cedido por el Ayuntamiento de La Unión en la Maquinista de Levante, como local central desde el que se desarrollan la mayoría de los proyectos sociales, y aula de formación. Así mismo, el local está reconocido por el SEF para la realización de las especialidades de formación homologadas, como limpieza de superficies en edificios y locales. El Ayuntamiento también ha continuado cediendo el aula situada en el parque de educación vial, desde donde se han desarrollado talleres y cursos de formación pertenecientes al área social, debido al aumento de este tipo de actividades.

También se mantiene el local social cedido por el Instituto de la Vivienda en el Barrio San Gil. Desde la Fundación se siguen cubriendo todos los gastos del local, a excepción de los gastos de agua que fueron asumidos por el Ayuntamiento, conforme al acuerdo de uso del local de 2012.

Además, se dispone de otros locales en Cartagena:

- Para los diferentes proyectos del área social se han utilizado locales cedidos el Local Social en el Llano del Beal, el Local Social de Alumbres, la OMITA de Los Nietos y local social de Los Belones.
- En mayo de 2023 alquilamos un local en la Calle Castelar de El Algar para poder poner en marcha el proyecto de Colectivos Vulnerables (SEF) dirigidos a personas desempleadas de El Algar. Local que hemos mantenido durante todo el 2025, permitiendo reforzar las diferentes actuaciones que estamos desarrollando en el territorio.
- En el casco urbano de Cartagena, la Fundación dispone de una oficina permanente, para las tareas de gerencia de esta, en la c/ San Leandro, nº 19.
- Las instalaciones de la **Mina Las Matildes**, en El Beal, propiedad del Ayuntamiento de Cartagena y cedidas a la Fundación Sierra Minera mediante una cesión de uso indefinida a raíz del Proyecto Jara, que permitió su rehabilitación. Desde 2005 permanece abierta al público como Centro de Interpretación, siendo además utilizada para el desarrollo de actividades de los diferentes proyectos sociales de la Fundación.
- **Huerto Pío**: tras vencer a final de 2024 el acuerdo de donación en usufructo vigente desde el año 2000, este año se ha completado la negociación con sus propietarios para alcanzar un nuevo acuerdo que garantice la continuidad del Parque Ambiental de Huerto Pío. Finalmente, el 10 de octubre se firmó una nueva escritura de cesión de usufructo por un período de 10 años de un total de 4,76 ha, que incluyen la zona anterior del Parque Ambiental con la noria de Huerto Pío junto con la zona donde se realizan actividades formativas agrícolas, que cuenta con una segunda noria de hierro y un almacén.

5.7 GESTIÓN DE LA CALIDAD

En el Área de Formación e Inserción Sociolaboral se ha continuado con la implantación, a lo largo de todo el año, del sistema de gestión de calidad según la norma UNE-EN ISO 9001:2015, que fue certificado por primera vez en julio de 2020.

El 11 de septiembre se realizó la auditoría interna del sistema a través de la Comisión designada por la propia entidad, compuesta por Amalia Aneiros y Cristina Molina. En todo momento se ha velado por los principios establecidos en la norma ISO 19011:2018: **integridad y conducta ética, imparcialidad y presentación objetiva de resultados, confidencialidad y enfoque basado en evidencias y riesgos**.

Y el 23 de septiembre de 2025 se recibió la visita de la auditoría externa, a través de la certificadora SGS. Como resultado de este proceso se consigue un informe favorable que recoge la renovación de la certificación del sistema, sin que se haya registrado ninguna “no conformidad” y sí cuatro observaciones.

Por otro lado, el Centro de Interpretación de la Mina Las Matildes ha renovado este año el distintivo SICTED de calidad turística en destino.